

Plano & Orçamento 2014



atlântico line



Índice

1. Enquadramento	4
2. Direção Operacional – Operação.....	8
3. Direção Operacional – Recursos Humanos	14
4. Direção Comercial e Marketing.....	20
5. Departamento de Serviços de Informação.....	34
6. Direção Administrativa e Financeira	38
7. Anexos	57

Enquadramento

1



1. Enquadramento

O ano de 2014 está sendo encarado com algum otimismo, aumentando as expectativas de recuperação da economia, não só mundial mas principalmente da Zona Euro onde se encontram os nossos principais parceiros. Espera-se um crescimento de 1% do PIB, nessa zona. As medidas tomadas pelos vários países, no sentido da consolidação orçamental e das reformas estruturais, criaram condições para o relançamento da economia.

O aumento da procura externa terá implicações positivas ao nível das nossas exportações de bens e serviços, que aumentarão 5%.

Este contributo positivo da procura externa, aliado a um contributo menos negativo da procura interna, permite prever um crescimento do PIB português na ordem dos 0,8%.

A manutenção do processo de ajustamento da economia portuguesa, na sequência do Plano de Ajustamento Económico, continuará a penalizar o mercado de trabalho. A taxa de desemprego rondará os 17,7%, o que se traduz numa taxa muito alta, mas representa uma desaceleração face ao aumento registado em 2013. Dado que a evolução do mercado de trabalho encontra-se, geralmente, desfasada em relação ao PIB, a recuperação da atividade económica apenas se deverá traduzir gradualmente na criação de emprego.

Para 2014 prevê-se uma taxa de inflação de 1% o que se traduzirá num ligeiro aumento face a 2013, consequência provável da pressão ascendente sobre os preços pela melhoria da procura interna, e pela necessidade dos empresários em obter algum ganho de rentabilidade, após anos consecutivos de contração das margens de lucro.

A OCDE alertou, no entanto, para a fragilidade da recuperação económica, já que os níveis de dívida continuam a ser demasiado elevados e as reformas estruturais terão de continuar no sentido de prosseguir com a política de consolidação orçamental.

Consequentemente a Atlânticoline teve este enquadramento na elaboração deste Plano e Orçamento.

Da Análise SWOT destacamos:

☐ Oportunidades

- Variedade de festivais nas diversas ilhas;
- Público-alvo diversificado;
- Continuar a apostar no turismo interno “vá p’ra fora cá dentro”;
- Crescimento do número de turistas estrangeiros.

☐ Ameaças

- Aumento da taxa de desemprego;
- Agravamento da carga fiscal;
- Diversidade das condições de operacionalidade dos diferentes portos;
- Campanhas e tarifários da SATA para os mesmos percursos.

☐ Pontos fortes

- Manutenção dos contratos de fretamento;
- Interiorização, pelos Açoreanos, da marca “Atlânticoline”;
- Utilização das rampas RO-RO em todos os portos;
- Possibilidade de gozar férias noutras ilhas utilizando viatura própria;
- Equipa jovem e dinâmica.

☐ Pontos fracos

- Rotas com preço desajustado tendo em conta o respetivo custo efetivo;
- Estrutura de gastos muito influenciada pelos gastos de fretamento e combustíveis;
- Limitações operacionais por só haver uma rampa RO-RO no porto da Praia da Vitória;
- Definição tardia dos tarifários para captação do mercado estrangeiro.

Apesar da fragilidade da recuperação económica os nossos objetivos são:

- Assegurar o serviço público, conforme Contrato de Gestão de Serviços de Interesse Económico;
- Continuar a apostar na melhoria da qualidade de serviços;
- Otimizar rotas;
- Manter os protocolos com o governo da RAA;
- Incrementar o transporte de viaturas de mercadorias.

Não haverá alterações em relação ao modo como se desenrolará a atividade em 2014, isto é, manter-se-á a ligação permanente entre as ilhas das Flores e Corvo, através da lancha Ariel, propriedade da Atlânticoline, e a ligação sazonal a acontecer nos meses de Maio a Setembro recorrendo a navios fretados.

De acordo com o estipulado na cláusula 1ª ponto 6 do Contrato de Serviços de Interesse Económico Geral, e nos termos das alíneas b) e c) do art.º 14 dos nossos estatutos, vimos submeter o nosso Plano e Orçamento, para o ano 2014, à aprovação da Assembleia Geral.

Ponta Delgada, 21 de Abril de 2014

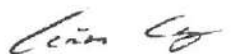
O Conselho de Administração,



Carlos Alberto Viveiros dos Reis



Luís Paulo de Oliveira Moraes



César Augusto Formiga Cruz

Direção Operacional
- Operação

2

2. Direção Operacional – Operação

Pressupostos do Plano de Viagens

O plano de viagens assenta na regularidade semanal, mas procurando dar resposta à maior procura durante as várias festividades que ocorrem, em cada ilha. Nessa lógica, as festas do Sr. Santo Cristo dos Milagres, marcam o início da nossa oitava operação de transporte marítimo de passageiros. A partir desta data iremos manter as ligações de fim-de-semana entre o grupo Oriental e Central. O porto da Praia da Vitória continuará a ser o “hub” da operação, possibilitando os transbordos e a ligação entre o Grupo Oriental e o Central e Ocidental, apesar dos constrangimentos provocados pela não existência, neste porto, de uma segunda rampa RO-RO.

O horário está adaptado às festas regionais, contudo é nosso objetivo manter uma regularidade durante os meses de verão, em horas de viagem e destinos. Pretendemos não viajar à terça-feira e sábado, à semelhança do ano transato, exceto quando a necessária adaptação do horário a festas ou a atividades temáticas, nos obrigue.

A base do plano de viagens é a mesmo do ano anterior, pelo que dividimos a operação dos navios do seguinte modo:

- ✓ *Express Santorini*: na época baixa, liga todas as ilhas do Grupo Central e Oriental, e na época alta todas as ilhas do Grupo Central e Ocidental;
- ✓ *Hellenic Wind*: na época baixa e alta, opera nas seguintes ilhas: Santa Maria, S. Miguel, Terceira e Graciosa.

N.º de viagens

	Express Santorini			Hellenic Wind			Ariel		
	2012	2013	2014*	2012	2013	2014*	2012	2013	2014*
Jan a Abril	0	0	0	0	0	0	148	51	128
Maio	40	31	21	0	0	0	55	32	32
Junho	67	57	66	37	26	30	105	42	52
Julho	100	73	95	69	65	50	107	124	68
Agosto	104	92	94	70	62	60	109	130	68
Setembro	42	49	53	16	11	8	55	40	52
Outubro	5	0	0	0	0	0	37	32	32
Nov a Dez	0	0	0	0	0	0	74	59	64
Total	358	302	329	192	164	148	690	510	496

*Previsão

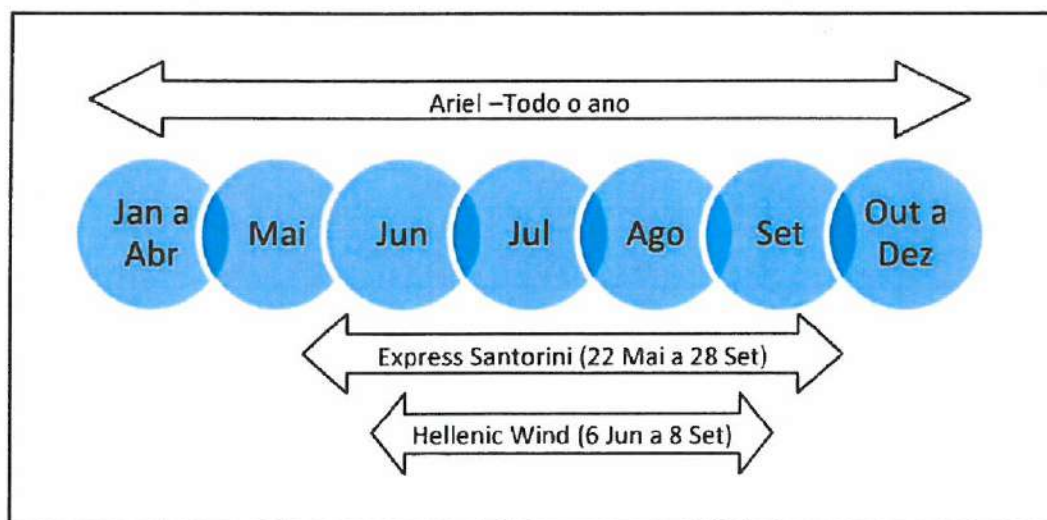
N.º de milhas a navegar

N.º Milhas	Express Santorini			Hellenic Wind			Ariel		
	2012	2013	2014*	2012	2013	2014*	2012	2013	2014*
Jan a Abril	785	0	0	785	0	0	1.920	760	1.920
Maio	2.106	1.658	1.084	0	0	785	720	490	720
Junho	2.671	1.974	2.299	2.572	1.854	2.238	1.350	640	1.440
Julho	3.432	2.512	3.078	4.792	4.172	3.626	1.440	1.860	1.440
Agosto	3.724	3.096	3.676	4.580	4.401	4.188	1.410	2.010	1.440
Setembro	1.646	1.891	2.038	1.176	825	654	720	610	720
Outubro	0	0	0	0	0	0	480	480	480
Nov a Dez	0	0	0	0	0	0	960	960	960
Total	14.364	11.131	12.175	13.905	11.252	11.491	9.000	7.810	9.120

*Previsão

Há um ligeiro aumento no número de viagens na operação sazonal, de 466 para 477. Não é muito relevante e deve-se ao ajustamento do horário a festas de algumas ilhas, à paragem, por avaria, em 2013, do navio Express Santorini, durante uma semana, e ao fato de, no ano transato, termos cancelado algumas viagens devido às paralisações dos portos na sequência das lutas laborais.

Cronograma operacional



O cronograma Operacional vai manter-se idêntico ao ano anterior. A operação dos navios fretados, Hellenic Wind e Express Santorini, será nos meses tradicionalmente considerados de férias e das festividades de cada ilha. O início da Operação é a 22 de Maio (coincidente com as Festas do Sr. Santo Cristo dos Milagres em São Miguel) e termina a 28 de Setembro.

A época alta mantém-se entre os meses de Julho e Agosto, período em que os dois navios irão realizar 299 viagens, correspondendo a 14.568 milhas, mais de metade das viagens a realizar durante toda a operação.

Operacionalidade dos Portos

A Atlânticoline não tem a responsabilidade de definir a operacionalidade dos portos onde opera. Uma vez mais, para a operação de 2014, iremos promover reuniões de trabalho com a empresa Portos dos Açores, SA e respetivos responsáveis pela organização dos portos de cada ilha, para que, em conjunto, possamos definir planos de embarque e desembarque de passageiros e viaturas.

É nosso objetivo para 2014, implementar melhorias nos portos, para agilizar a operação nos mesmos. Para esse efeito, faremos também uso dos comentários dos Comandantes, Comissários, Tripulações e Passageiros que connosco navegaram em 2013.

A par de Ponta Delgada, o porto da Praia da Vitória é o que maior movimento (de passageiros e viaturas) irá gerar. Os dois navios vão operar simultaneamente na Terceira, sendo que a gare existente é de pequena dimensão para o embarque, desembarque e transbordo, obrigando a utilização de espaços exteriores de modo a otimizar os fluxos gerados. Em conjunto com a Portos dos Açores, SA iremos continuar a melhorar os circuitos de movimentação de passageiros e viaturas.

O facto de só existir uma rampa RO-RO, é também uma dificuldade operacional identificada no porto da Praia da Vitória, limita a circulação de viaturas com maior tonelagem, do Grupo Central para o Oriental e vice-versa. A Atlânticoline procurará em 2014, minimizar este efeito, criando um horário que permitirá alternar a utilização da rampa RORO pelos dois navios.

Direção Operacional
- Recursos Humanos



3. Direção Operacional – Recursos Humanos

Pressupostos do plano de Recursos Humanos

O plano de recursos humanos vai coincidir com a acentuada sazonalidade da empresa.

Aos 18 trabalhadores que exercem funções durante todo o ano, está prevista a contratação de mais 3 para desempenhar funções da Loja de Vendas, bem como 1 Secretária de Direção e 31 colaboradores para os navios, para cumprir tarefas na equipa de Hotel Staff nos navios. Serão recrutados 19 para Express Santorini e 12 para Hellenic Wind. O quadro de pessoal nos navios manter-se-á inalterado em 2014, correspondendo às necessidades operacionais mínimas.

		Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	N.º Médio
Conselho de Administração		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Serviços de Apoio Administrativo		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Departamento Serviços Informação		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Direção de Operações	Operações	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4
	Express Santorini	0	0	0	0	19	19	19	19	19	19	0	0	10
	Hellenic Wind	0	0	0	0	12	12	12	12	12	0	0	0	5
	Ariel	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Direção Comercial e Marketing		2	2	3	4	6	7	7	7	7	4	4	4	5
Direção Administrativa Financeira		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Total Mensal		18	18	19	20	54	55	55	55	55	40	20	20	36

Dos 31 colaboradores de Hotel Staff pretendemos reconduzir 19, tendo em conta o bom desempenho na Operação de 2013. Assim, será necessário recrutar 12 novos elementos. Para o efeito, o plano de Recrutamento vai iniciar-se em Fevereiro de 2014, de modo a que em Março possamos fazer o curso de formação, com o objetivo de os habilitar ao trabalho a bordo. Este curso será ministrado a 25 formandos para que possamos escolher os 12 que pareçam permitir uma melhor adaptação à empresa e consequentemente à Operação de 2014. Esta formação permite-nos ficar com uma bolsa de 13 elementos para colmatar alguma necessidade urgente (substituindo algum elemento a bordo).

A definição do número de elementos a bordo é externa à Atlânticoline. São normas internacionais de segurança que o definem, tendo em conta o tipo de navio, o número de passageiros e os meios de salvamento associados.

A gestão de custos de pessoal está assim fortemente dependente de fatores externos, contudo, tem havido um esforço no sentido de rentabilizar os recursos existentes. As tabelas salariais adaptativas têm permitido gerir esses custos de acordo com as necessidades da empresa.

2014 será um ano de continuidade. A política salarial está implementada e não será alterada, sendo a atribuição de um subsídio de embarque disso exemplo. Para o pessoal do mar é um referencial muito importante, porque valoriza quem está a executar a sua função no navio, inibindo o absentismo.

O custo total com os recursos humanos de 2014 será de 886.404€, correspondendo a um crescimento de 1%, em relação a 2013.



A evolução deve-se à:

- Inibição de concorrermos a projetos de apoio ao emprego como o programa ESTAGIAR;
- Contratação dos seguintes elementos:
 - Dois colaboradores(as) para a Loja da Atlânticoline (Departamento Comercial);
 - Um(a) colaborador(a) para o Back Office do Departamento Comercial; vai substituir uma colaboradora que deixou a empresa em 2013;
 - Um(a) assistente administrativo(a) para desempenhar funções de secretária de direção; irá substituir uma colaboradora que foi requisitada para a Direção Regional dos Transportes em 2013;
 - Um(a) colaborador(a), em regime de part time, para desempenhar funções de check-in, na gare marítima de Ponta Delgada.
- Aplicação da redução remuneratória progressiva, estipulada na Lei do Orçamento de Estado para 2014.

Está ainda prevista a colocação de estagiários de curta duração das escolas hoteleiras, durante a época alta.

No contexto externo em que estamos inseridos, é fundamental continuarmos a colocar uma forte ênfase nas pessoas, pelo que a Gestão de Recursos Humanos tem de se reinventar. Os métodos de motivação terão de ser diferentes dos anos anteriores, a valorização não passará por atribuir recompensas monetárias nem bens materiais, mas sim supervisão constante e incentivos intangíveis. Para 2014 o maior desafio será o de manter a motivação dos colaboradores em índices que permitam alcançar os desempenhos de excelência que todos procuramos atingir.

Formação

A segurança é uma grande preocupação e o cumprimento das normas legais internacionais é fundamental para o desenvolvimento da nossa atividade. Nesse sentido, em 2014, será dada, uma vez mais, uma forte ênfase a todos os aspetos da segurança operacional. Os manuais com regras e normas serão revistos e readaptados para a Operação de 2014. Todas as pessoas contratadas para os navios, vão ser sujeitas aos cursos obrigatórios regulamentados pela convenção STCW (Seafarere's Training, Certification and Watchkeeping):

- ✓ Segurança Básica - artº 54º do Anexo IV ao DL 280/2001
- ✓ Certificado de Controlo de Multidões (Artº 57º-A do Anexo IV ao Decreto-Lei nº 280/2001, de 23 de Outubro)
- ✓ Certificado de Segurança para Tripulantes que prestem Assistência Direta a Passageiros (Artº 57º-B do Anexo IV ao Decreto-Lei nº 280/2001, de 23 de Outubro)
- ✓ Certificado de Familiarização em Navios Ro-Ro de Passageiros (Artº 55º do Anexo IV ao Decreto-Lei nº 280/2001, de 23 de Outubro)
- ✓ Certificado de Familiarização em Navios de Passageiros (Artº 55º-A do Anexo IV ao Decreto-Lei nº 280/2001, de 23 de Outubro)
- ✓ Certificado de Segurança dos Passageiros (Artº 56º-A do Anexo IV ao Decreto-Lei nº 280/2001, de 23 de Outubro)

Estes cursos obrigatórios são os que vamos promover para os contratados que vão desempenhar funções nos navios. Além destes é nossa intenção ministrar a seguinte formação:

- ✓ Atendimento ao Cliente
- ✓ Inglês
- ✓ Procedimentos fundamentais a bordo
- ✓ Mesa/ Bar

Pretendemos que estes quatro cursos sejam gratuitos.

A formação em segurança tem sido uma área de aposta muito intensiva da Atlânticoline, o que tem vindo ao encontro da principal preocupação operacional. 2014 não é exceção e uma vez mais o custo com a formação não vai sofrer desinvestimento, vamos despende cerca de 16.500€. Este valor é para financiar os cursos obrigatórios de STCW referidos acima.

Direção Comercial
e Marketing

4

4. Direção Comercial e Marketing

Tendo em conta o contexto económico torna-se fundamental a empresa repensar a sua estratégia comercial e de marketing com vista a conectar-se com o mercado de forma apelativa e orientada para a captação de passageiros.

Temos como principais objetivos:

- ✓ Fidelizar clientes
- ✓ Divulgar o produto junto do público-alvo
- ✓ Aumentar a movimentação de passageiros entre as ilhas dos Açores
- ✓ Gerar experiências

Publicidade e Marketing

É certo que os residentes nos Açores têm conhecimento que a Atlânticoline existe, mas não será assim tão certo que todos tenham a informação que existem pacotes tarifários ajustáveis por idades, grupos, datas, entre outras características. Não é certo também que todo o público-alvo da Atlânticoline esteja atento às datas das diversas festividades ocorridas na região, entre maio e setembro, sendo apenas publicitados os eventos maiores.

Posto isto, e acreditando que as pessoas precisam de ser seduzidas para momentos de alegria, lazer e de socialização, é nesta linha de comunicação que a empresa pretende assentar a sua estratégia de marketing em 2014: gozo das festividades, associando a componente turística para ficar mais uns dias ou visitar mais uma ilha. Esta vertente será muito apelativa quando associada ao produto Açores 4/Açores 4 total, que confere descontos muito atrativos aos passageiros e viaturas, dado que foi criado especificamente para permitir aos residentes uma circulação inter-ilhas com claras vantagens.

O turista continental e estrangeiro também deverá ser alvo de ações de comunicação, pois trata-se de um público que claramente procura experiências no destino e viajar de navio entre ilhas faz parte dessa experiência. No entanto, a abordagem a este público-alvo será maioritariamente por intermédio das agências de viagem que trabalham o *incoming*; através da participação em sites de turismo; e ainda, no caso específico de S. Miguel pretende-se promover a Escapadinha a Santa Maria através da hotelaria. A participação comercial nas brochuras de produto turístico continua a ser prejudicada pelo

timing em que as agências precisam da informação (junho) vs o *timing* em que conseguimos ter os horários prontos (dezembro), devido à definição das datas das principais festividades.

Para 2014, pretende-se a criação de novas imagens publicitárias que façam alusão aos diversos eventos e festividades, associados ao melhor preço da viagem de navio, para que o interlocutor possa ser desafiado a viajar. Conceitos como 'alegria', 'diversão', 'partilha' poderão ser utilizados, pois estarão totalmente alinhados com a imagem institucional utilizada nos últimos dois anos. Obviamente haverá um papel importante da equipa de marketing com a agência de comunicação para que possam desenvolver uma imagem criativa, dinâmica e interativa para o target pretendido.

A agência de comunicação a trabalhar a imagem da Atlânticoline em 2014 será seleccionada mediante a análise da proposta criativa do plano de marketing e do orçamento associado.

Comunicação

Quanto aos meios de comunicação a utilizar pretende-se chegar mais perto dos clientes com a utilização de abordagens mais diretas, como sejam o *direct mail*, os outdoors, imprensa associada ao turismo e os canais online. A construção de passatempos online e a bordo dos navios também será tida em conta como forma da empresa interagir e se envolver mais com os seus passageiros (ex. sessões de quizz a bordo).

As redes sociais têm cada vez mais importância numa comunicação rápida e eficaz pelo que se pretende dinamizar ao máximo a página de facebook da Atlânticoline, com informação dinâmica e interativa com os seus seguidores. A experiência de passatempos através do facebook feita nos dois últimos anos foi positiva e permitiu-nos aumentar em 27% o número de seguidores.

A revista de bordo manter-se-á em 2014, em parceria com a Zona de Ideias, com a mesma linha gráfica, sendo já uma presença importante a bordo, pois não só permite entreter os passageiros com assuntos generalistas como ainda nos permite promover informação comercial da empresa. Serão produzidas duas edições.

Os canais tv de bordo continuarão a ser explorados pela empresa Beyond Azores, sendo esta responsável por todos os conteúdos expostos. O vídeo é composto maioritariamente por imagens de eventos e de turismo nos Açores.

A Atlânticoline enviará a sua informação comercial para que conste na produção do vídeo, bem como poderá incluir conteúdos de parceiros.

Merchandising

A produção de merchandising será feita em função dos produtos mais vendáveis, contando ainda com a apresentação de dois novos produtos da linha kiko.

Existe ainda uma quantidade considerável de stock do merchandising institucional antigo que é necessário escoar, pelo que serão criadas campanhas e packs de desconto para incentivar a compra.

No final de 2013 foi criado um jingle do kiko com um ritmo muito enérgico para crianças e adultos, o qual se pretende que toque a bordo quando o kiko fizer a ronda pelo navio, promovendo assim a venda do merchandising 'kiko' na loja.

Tarifários

Não obstante se espere um clima de alguma recuperação, entende-se não ser a altura própria para aumentar os preços, até porque a tendência da companhia aérea (alternativa de transporte) tem sido de encontrar tarifas mais apelativas que começam já a aproximar-se das marítimas. A comparação feita, pelos clientes entre os nossos preços e os da concorrência, cinge-se a 3 fatores: preço, tempo de viagem e transporte de viatura. Ao aumentar o tarifário, perderíamos uma das nossas duas vantagens competitivas face à concorrência - o preço, podendo tornar o produto desinteressante para a carteira do cliente. A outra vantagem é o transporte da viatura, sendo apenas possível por via marítima, mas se for muito caro, poderá compensar ao cliente alugar viatura no destino.

Assim sendo, a tarifa base de passageiros para 2014 sofrerá apenas ligeiros acertos em rotas que se encontravam desajustadas face ao restante tarifário, mantendo-se maioritariamente estáveis em relação aos valores que vigoraram em 2013.

No caso das viaturas, pretendemos efetuar alguns ajustes, em virtude de uma nova segmentação das classes, por forma a cobrar os valores em função da marca e modelo dos veículos, passando a haver uma clara distinção entre

veículos de passageiros e de mercadorias. Desta forma, haverá um ajuste aos tarifários numa lógica proporcional de preço e dimensão, tendo por base uma tabela comum.

No que diz respeito às tarifas especiais, estas continuam a ser as mais apelativas para os passageiros pois assumem descontos especiais face aos valores de tabela. Desta forma, as tarifas especiais continuarão a existir e manter-se-ão idênticas ao ano transato havendo apenas a intenção de reduzir a tarifa da viatura na viagem temática 'Paraíso Ocidental', por forma a fomentar as vendas nesta longa viagem. Os açorianos continuam a poder usufruir da Escapadinha a Santa Maria, agora às quartas-feiras de Julho e Agosto.

Em suma, ficamos com as seguintes tarifas:

Tarifas Regulares

Passageiros	Valores face a 2013
Veículos	Ajustar
Crianças, Animais Domésticos, Bicicletas, Bebés e Camarotes	Ajustar
	Manter

Tarifas Especiais

Familiar, Grupo, Sénior & Deficientes, Interjovem, Açores 4 e Açores 4 Total, Blue Sea Pass e Blue Sea Pass-Round Trip.	Manter
Escapadinha a Santa Maria e Escapadinha à Terceira	Manter
Paraíso Ocidental	Ajustar

Outros tarifários

Camarotes	Manter
Taxas: Bebés, venda de bilhetes nos portos, alterações e Bagagem extra	Manter

Campanhas

Internas: Visam a dinamização do consumo a bordo e serão criadas para a tripulação de cada navio, por forma a escoar produtos de merchandising e aumentar as vendas dos menus de refeição ou combinados. Serão lançadas 3 campanhas. Os resultados dos anos anteriores são muito positivos, até porque é injetado um clima de competição entre navios.

A loja comercial de Ponta Delgada também receberá desafios de venda em forma de campanhas para fomentar a venda de produtos estratégicos.

Externas: manteremos o desafio à Riachadoura para a campanha de venda Açores 4, em que as lojas e os colaboradores que mais vendam serão recompensados. As agências de viagem já têm incentivos de venda através de comissões adicionais pelo que não são incluídas nestas campanhas.

Horários

A lógica associada à construção dos horários e das rotas, bem como a orientação dos fluxos de movimento de passageiros mantêm-se idênticas aos últimos 3 anos. Assim, teremos um dos navios a fazer a rota regular desde o Faial até à Terceira, e o outro navio a ligar S.Maria e S.Miguel à Terceira, mantendo-se esta última como a ilha de rotação de passageiros. A ida às Flores será igualmente feita pelo navio que toca o Faial.

Sendo os navios os mesmos do ano anterior – Hellenic Wind e Express Santorini, os tempos de ligação entre ilhas serão idênticos, estando contabilizado cerca de 30min. a 45min. de paragem em cada porto.

As ligações entre as ilhas poderão ser feitas à segunda, quarta/quinta e sexta, sendo o regresso do fim-de-semana ao domingo ou segunda em alguns casos que haja alguma festividade.

As Escapadinhas de S. Miguel a Santa Maria irão realizar-se à quarta-feira, em Julho e Agosto, tendo sido excluídas as de sábado. As Escapadinhas de S.Miguel à Terceira realizam-se com ida à quarta-feira e regresso à quinta-feira.

Serão programadas seis viagens à ilha das Flores, podendo passar o fim-de-semana – Paraíso Ocidental. Uma das viagens apanha um fim-de-semana grande (15 a 17 agosto), bem como a realização de um festival de motores na ilha, pelo que contamos com uma forte adesão nesta data.

No que diz respeito à impressão de horários, este ano pretende-se propor um novo modelo de apresentação por forma a colmatar a dificuldade de leitura que os nossos horários atuais têm, sentimento passado pelos clientes e parceiros. Assim, pensou-se numa forma mais prática de apresentação das rotas, ou seja, por sentidos (SMA-FLW) e (FLW-SMA), com a indicação linear das horas em cada ponto de paragem. Foram feitas algumas abordagens para apreciação desta nova proposta, tendo a mesma sido apreciada por clientes e parceiros.

Parcerias

As parcerias têm-se relevado uma mais-valia para ambas as partes, e também para os clientes, pois desta forma serão criadas sinergias entre as empresas que permitem alcançar objetivos comuns – fidelizar clientes.

Assim, manteremos as relações com grupos externos e as diversas organizações dos eventos em agenda, com o intuito de maximizar o movimento de passageiros. Assim teremos:

- III Encontro Motard, este ano em Ponta Delgada
- Festival Ocidental, nas Flores
- Festivais: Sanjoaninas, Festas da Praia, Maré de Agosto, Monteverde

No que diz respeito aos protocolos, acreditamos que existem condições para manter a parceria com a entidade Pousadas da Juventude dos Açores, SA (Cartão Interjovem, 13-30 anos), com a Secretaria Regional da Solidariedade Social (Idosos c/ +65 anos e Deficientes) e outras entidades públicas que necessitem do nosso transporte para deslocações em serviço. As tarifas associadas aos dois primeiros protocolos manter-se-ão com o mesmo valor. No caso das outras entidades, pretende-se igualmente manter as condições que vigoraram em 2013.

Passageiros movimentados, viaturas e camarotes

Não obstante o prognóstico económico, contamos ainda com uma diminuição na venda de bilhetes, pelo que em 2014 ainda se deverá sentir uma ligeira redução nos passageiros, na ordem dos 3%.

No que diz respeito à taxa de ocupação de passageiros, estimamos que esta sofra um ligeiro decréscimo associado à descida no número de passageiros, ficando nos 35,8%.



*Previsão

**Previsão para o final do ano

Quanto a viaturas, prevemos que o seu movimento seja afetado pela concorrência dos navios Mestre Simão e Gilberto Mariano, que se fará sentir nas ligações entre as ilhas do triângulo, gerando igualmente um ligeiro decréscimo na taxa de ocupação que se estima ser de 25,7%.



*Previsão

**Previsão para o final do ano

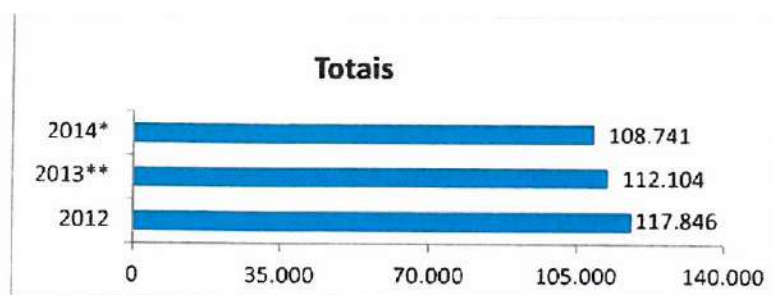
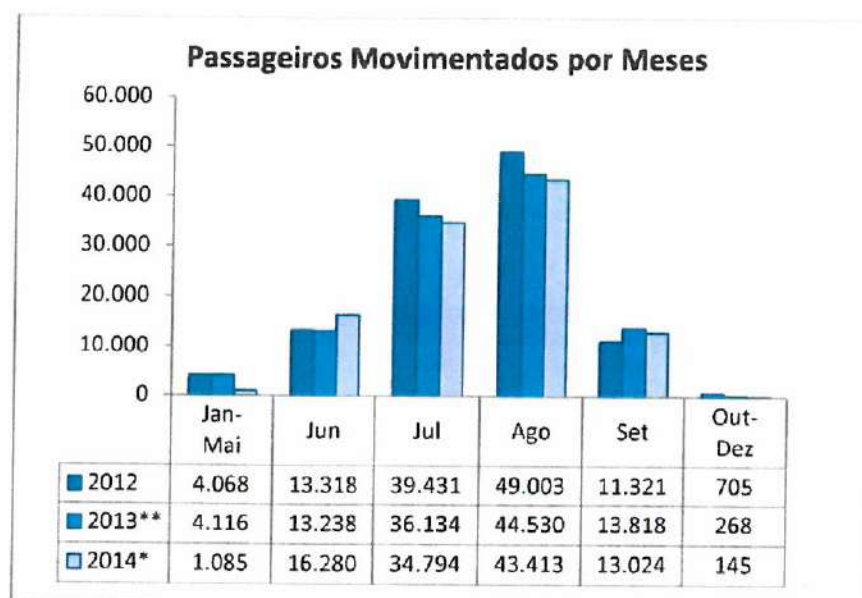
A venda de camarotes sentiu algum impacto negativo devido aos cancelamentos de Setembro. No entanto, não vamos contemplar fatores imprevistos na nossa previsão, pelo que estimamos uma ocupação de camarotes semelhante em 2014.



*Previsão

**Previsão para o final do ano

Os meses de Julho e Agosto continuarão a ser os mais fortes em termos de movimentação de passageiros, representando 32% e 40% respetivamente do total de passageiros.



*Previsão

**Previsão para o final do ano

Do ponto de vista das tarifas, prevemos que se mantenha a tendência da distribuição, com uma ligeira redução da tarifa de adulto que representará 48,1%, seguida das tarifas Interjovem (30,9%), Idoso (10,6%) e Criança (10,3%). Estimamos que as tarifas associadas a outros protocolos terão tendência a manter (0,2%).

	2012	2013**	2014*	Var 14/13
Adulto	52.554	53.880	52.253	-3%
Criança	11.524	11.571	11.189	-3%
Idosos e Deficientes	10.422	11.835	11.515	-3%
Interjovem	43.126	34.589	33.567	-3%
Outros Protocolos	220	229	217	-5%
TOTAIS	117.846	112.104	108.741	-3%

*Previsão

**Previsão para o final do ano

Incluídas na tarifa Adulto encontram-se as vendas do produto Açores4/Açores4 Total que registaram um decréscimo em 2013 (-3%). Para 2014 estima-se que este produto acompanhe a tendência das restantes tarifas, por se tratar de uma solução que embora seja financeiramente mais compensatória, obriga os clientes a despende de uma maior quantia de dinheiro num só momento.

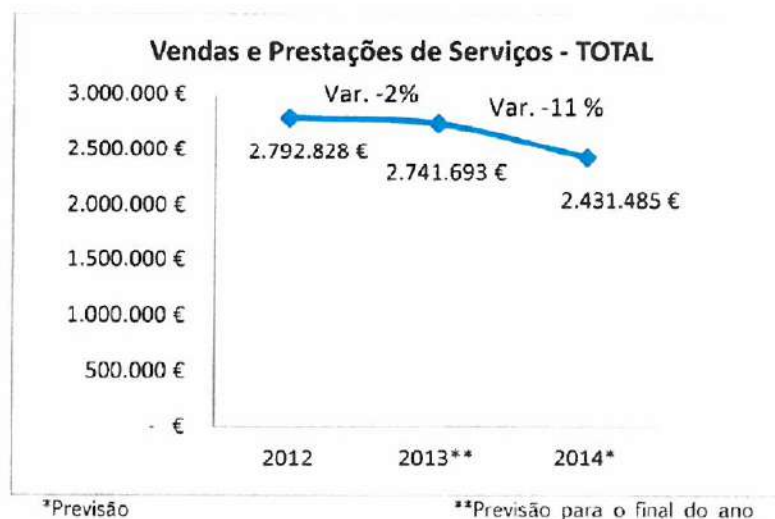
	2012	2013**	2014*	Var 13/12	Var 14/13
Açores 4	12.380 €	12.060 €	11.698 €	-3%	-3%
Açores 4 total	23.025 €	22.200 €	21.534 €	-4%	-3%
TOTAIS	35.405 €	34.260 €	33.232 €	-3%	-3%

*Previsão

**Previsão para o final do ano

Vendas e prestação de serviços

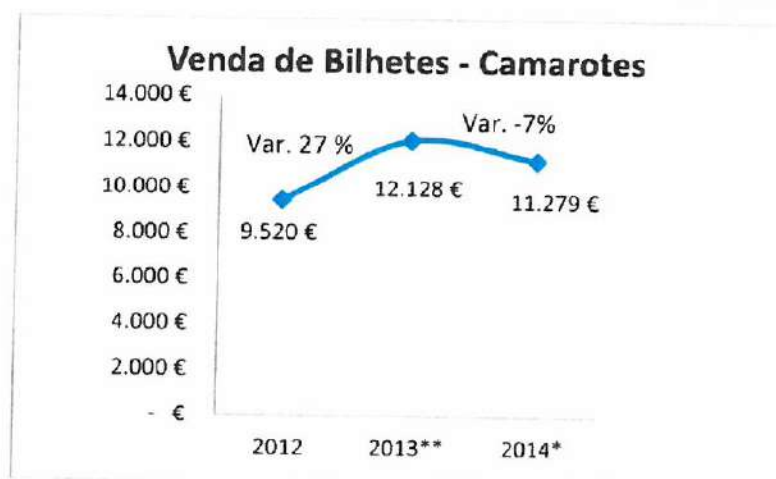
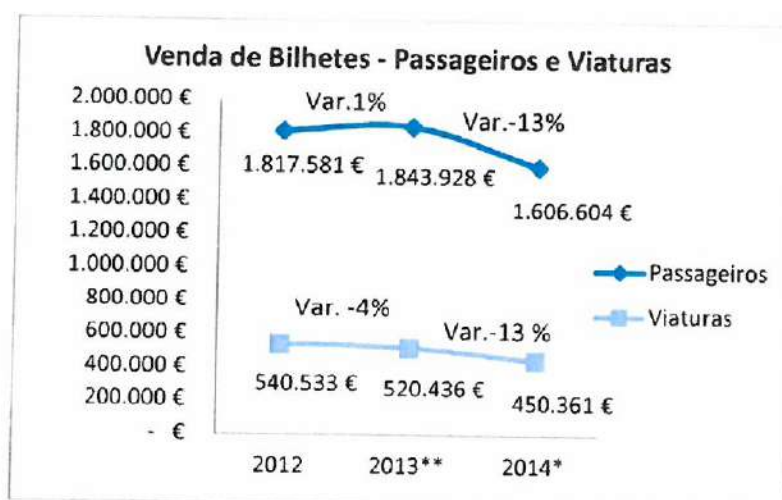
O contexto de crise que se acredita que ainda permanecerá ao longo de 2014, continuará a ter implicações diretas nas receitas da empresa que se prevê atinjam 2.431.485€, o que representa um decréscimo de 11 % face ao ano transato, reflexo de uma redução em praticamente todas as rubricas dos rendimentos, e de uma diminuição de 100.000 euros na contrapartida do protocolo do cartão Interjovem.



Quanto à distribuição das vendas de bilhetes pela frota, prevê-se que o navio Express Santorini contribua com 1.181.206€, o Hellenic Wind com 1.038.893€ e a Ariel com 27.886€.

2014*	Express Santorini	Hellenic Wind	Ariel	Totais
Passageiros	823.129 €	755.706 €	27.769 €	1.606.604 €
Viaturas	226.757 €	223.604 €	- €	450.361 €
Camarotes	11.279 €	- €	- €	11.279 €
Lojas	17.741 €	9.113 €	- €	26.854 €
Bares e Restaurantes	90.072 €	40.401 €	- €	130.473 €
Taxa de Reserva	6.984 €	4.072 €	117 €	11.173 €
Carga	5.243 €	5.998 €	- €	11.241 €
TOTAIS	1.181.206 €	1.038.893 €	27.886 €	2.247.985 €

*Previsão



*Previsão

**Previsão para o final do ano

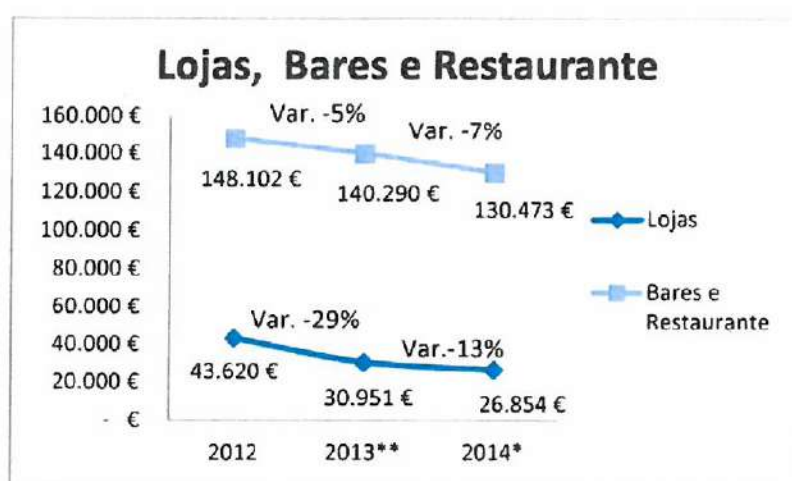
Vendas nos bares, restaurante e lojas

O consumo em Lojas/Bares e Restaurantes será alvo igualmente de uma redução por se tratar de bens complementares em que estimamos que os passageiros tenderão a minimizar o consumo.

	2012	2013**	2014*	Var 13/12	Var 14/13
Lojas	43.620 €	30.951 €	26.854 €	-29,0%	-13,2%
Bares e Restaurantes	148.102 €	140.219 €	130.473 €	-5,3%	-7,0%
TOTAIS	191.722 €	171.170 €	157.327 €	-10,7%	-8,1%

*Previsão

**Previsão para o final do ano



*Previsão

**Previsão para o final do ano

Canais de distribuição

Ter uma rede de distribuição fiável e orientada para a obtenção dos resultados é fundamental para alcançar os objetivos.

A rede de vendas da Atlânticoline distribui-se em 2 tipos: Interna (Loja em Ponta Delgada, Site e Quiosques) e Externa (Agências de Viagem, Lojas Riach e Site de agentes). A equipa comercial da Atlânticoline tem desenvolvido uma relação de proximidade junto da rede, com visitas regulares (mais frequentes em S. Miguel) junto dos seus parceiros de negócio, atitude que deverá ser preservada.

Em 2014, pretendemos manter os mesmos canais de distribuição. Com o projeto piloto iniciado em 2013, apenas com dois, contamos ter este ano disponíveis o total de 8 quiosques multimédia, para disponibilizar em todos os portos do Grupo Central e Oriental, estando preparados para venda e check-in.



Como forma de dinamização e fomentação das vendas, será relançado o concurso de produção para que os agentes de viagem compitam entre si, disputando comissões extraordinárias em função da variação das vendas face ao ano anterior. A criação de campanhas de venda orientadas, como seja o caso da venda do Açores4/Açores4 Total também irá incentivar as equipas mais operacionais na venda a ganharem prémios atrativos.

Além do concurso de produção, a venda das viagens temáticas – Escapadinhas e o Açores4/Açores4 total terão também comissões extraordinárias, bem como as vendas da Tarifa Oversea (Classe Executiva).

A dinamização deste tipo de concursos de venda carece do envio de informação útil e regular dos resultados do agente, para que este possa ir acompanhando a sua posição e a dos seus concorrentes diretos. O espírito competitivo neste tipo de concursos é fundamental para o sucesso da ação.

Entendemos que a parceria com a Riach na venda, atendimento e assistência carece de ser renovada porque a consideramos imprescindível tendo em conta a sua capacidade de contact center 7 dias por semana em horários alargados, assistência nos portos e dispersão geográfica.

No mercado norte-americano temos já um parceiro de vendas que pretendemos dinamizar, e eventualmente explorar o potencial de crescimento de parcerias além-fronteiras. A vertente de *rappel* é a mais indicada neste tipo de parceria, mas carece de deslocação aos locais para negociar com os potenciais intermediários e, tendo em conta a contenção de despesas, não prevemos ter verba disponível para avançar com o crescimento deste mercado em 2014.

De toda a forma, o nosso trabalho junto das agências de *incoming* continuará a ser feito através do compromisso com elaboração de rotas de viagens

regulares todos os anos, para que possam ser publicadas nas brochuras 2014 dos operadores no destino.

Toda a rede de vendas será devidamente formada e munida de material publicitário, horários e tarifários para que possa comunicar os nossos produtos junto dos seus clientes.

Também os postos de turismo carecem de ser informados da 'mecânica' de funcionamento das viagens marítimas, bem como abastecidos de horários e tarifários para facultarem aos turistas. No caso específico de S. Miguel, a temática Escapadinha a Santa Maria torna-se uma excursão apetecível para promover nos postos de turismo, pois num dia conseguem conhecer mais uma ilha.

Departamento de
Serviços de Informação



5. Departamento de Serviços de Informação

O plano do Departamento de Sistemas de Informação para a operação de 2014 consiste na continuidade da estratégia levada a cabo por este departamento com especial incisão sobre as seguintes diretrizes:

- ✓ Melhorias e correções aos problemas dos sistemas de informação da Atlânticoline, conforme a informação recolhida no decorrer da operação do ano anterior;
- ✓ Redução de gastos, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados;
- ✓ Investimento em equipamento informático estratégico para melhoria dos serviços prestados.

O sistema de reservas, vendas e embarque (xFerry) da Atlânticoline é o alicerce da atividade da empresa, por essa razão esse sistema representa a maior fatia dos gastos previstos no orçamento. Está prevista a implementação de novas funcionalidades, para permitir melhorias, nomeadamente:

- ✓ Ao nível da reestruturação das classes das viaturas e alteração de tarifários;
- ✓ Reorganização da informação dos documentos financeiros, movimentos financeiros e modos de pagamento;
- ✓ Aplicação de taxas sobre a edição de dados dos clientes;
- ✓ Aperfeiçoamento do processo de promoções;
- ✓ Informação mais pormenorizada sobre residência dos clientes;
- ✓ Relatórios de operação.

Para a operação de 2014 está ainda previsto a instalação de 6 quiosques, nas ilhas de S. Maria, Terceira, S. Jorge, Graciosa, Pico e Faial. Simultaneamente está prevista a diversificação do canal de vendas *online* através de uma versão *mobile* do website da Atlânticoline.

Tendo em consideração a reestruturação dos portos da região, com a construção de rampas de atracagem RORO, para a melhoria das condições de atracagem dos navios, houve uma alteração da organização dos portos que teve como consequência a revisão da cobertura da rede nos mesmos, uma vez que os locais de atracagem são diferentes dos usados anteriormente.

Para além disso, prevê-se a renegociação dos contratos em vigor, possibilitando ajustes, com vista à redução de custos, se possível. Entre estes temos:

- Manutenção e Suporte Técnico (PHC, Searchview);
- Contrato de Manutenção (xFerry, Gestools);
- Plano de novos desenvolvimentos 2014 (xFerry, Expedita);
- Housing e Conectividade dos Servidores xFerry - está a ser equacionada a reestruturação para um serviço em Cloud.

Direção Administrativa
e Financeira



6. Direção Administrativa e Financeira

Plano de investimentos

O ano de 2014 será certamente o ponto de viragem da Atlânticoline com o início do investimento nos navios próprios para a ligação de todas as ilhas, deixando portanto de recorrer futuramente a contratos de fretamento.

Para financiar este investimento a Atlânticoline submeterá o projeto ao Programa Proconvergência esperando obter um financiamento de 85%, ficando os restantes 15% assegurados por transferências da Região Autónoma dos Açores.

Por outro lado, a lancha Ariel, tem de ser intervencionada, tendo em conta a idade e número de horas de navegação. Assim, a Atlânticoline irá efetuar uma revisão geral, focando-se nos pontos mais sensíveis no sentido de garantir uma maior durabilidade operacional.

O Plano de intervenção será ao nível de:

- ✓ Casco
- ✓ Máquinas
- ✓ Sistema de Ventilação
- ✓ Espaços de passageiros
- ✓ Hélices
- ✓ Veios de Propulsão
- ✓ Intercetores
- ✓ Sistema Elétrico
- ✓ Luzes
- ✓ Olhais de Elevação
- ✓ Instalação de Ar Condicionado

Toda esta intervenção durará cerca de 2 meses. Prevemos um valor de investimento na ordem dos 61.000€, incluindo a deslocação da lancha do Corvo para S. Miguel.

O concurso público para este investimento, será lançado no segundo semestre de 2014.

Construção de dois navios de 115m		Data	%	Montante	Proconvergência	RAA	Atlânticoline
Navio A							
Após notificação do visto do contrato pelo Tribunal de Contas	Julho 2014 *	2,5%	2.125.000 €	1.806.250 €	318.750 €	0 €	
Navio B							
Após notificação do visto do contrato pelo Tribunal de Contas	Julho 2014 *	2,5%	2.125.000 €	1.806.250 €	318.750 €	0 €	
	Subtotal		4.250.000 €	3.612.500 €	637.500 €	0 €	
Estudos e acompanhamento	Abril a Dezembro		750.000 €	637.500 €	112.500 €	0 €	
	TOTAL		5.000.000 €	4.250.000 €	750.000 €	0 €	

GRANDES REPARAÇÕES NA LANCH ARIEL		Data	%	Montante	Proconvergência	RAA	Atlânticoline
Reparação	2º Semestre 2014			61.000 €	0 €	0 €	61.000 €
	TOTAL			61.000 €	0 €	0 €	61.000 €

Investimento Total	5.061.000 €						
Financiamento		4.250.000 €	750.000 €	61.000 €			

Este cronograma de investimento poderá sofrer algumas alterações na sequência do resultado do concurso internacional para a construção dos navios que está a decorrer.

Plano de financiamento

Enquanto que para construção dos navios de 115m contamos com verbas da União Europeia e do orçamento da RAA, para a reparação da lancha Ariel recorreremos a fundos próprios.

Para financiar as despesas correntes manteremos as duas contas correntes caucionadas.

Ao longo do ano está previsto continuar a amortizar um empréstimo de médio e longo prazo e liquidar pela totalidade o de curto prazo.

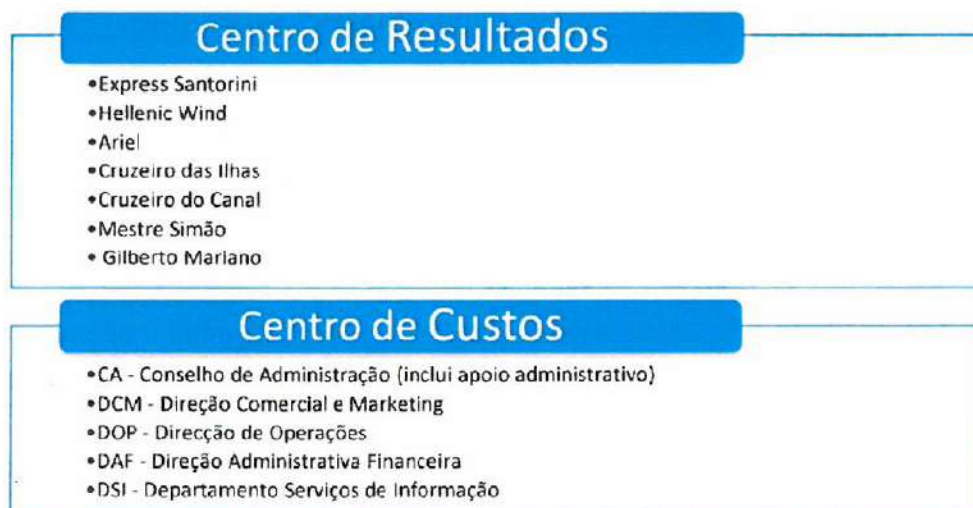
	TOTAL	Pagamento	Prazo
Contas Correntes Caucionadas	1.500.000,00 €	Mensal - Juro	Jun-14
	1.500.000,00 €	Mensal - Juro	Renovação automática 90 dias
Empréstimo MLP	102.793,09 €	Semestral - capital	Abr-22
	363.876,96 €	Mensal - Capital e juro	Set-15
Empréstimo CP	520.020,04 €	Mensal - Capital e juro	Set-15
	2.000.000,00 €	Mensal - Juro	Dez-14

Venda de Imobilizado

Estão reunidas todas as condições para que o imóvel da Rua de Lisboa, seja alienado em 2014 por valor próximo do registado em balanço, uma vez que a negociação para a venda já está em fase final.

Centros de Custos e de Resultados

Continuaremos a considerar os navios, próprios e fretados, como centros de resultados e os departamentos organizacionais como centros de custos. Enquanto que o organigrama da empresa permanece estável os centros de resultados aumentaram na sequência da construção dos dois navios de 40 metros destinados à operação nas ilhas do Grupo Central.



O critério de imputação dos gastos de estrutura manter-se-á associado ao volume de vendas e prestação de serviços, previstos para 2014, em cada navio.

Express Santorini	Hellenic Wind	Ariel	Cruzeiro do Canal	Cruzeiro das Ilhas	Mestre Simão	Gilberto Mariano
47,8%	42,0%	1,4%	2,0%	1,8%	2,5%	2,5%

Prevemos imputar 839.549€ de gastos de estrutura conforme se descreve:

Express Santorini	Hellenic Wind	Ariel	Cruzeiro do Canal	Cruzeiro das Ilhas	Mestre Simão	Gilberto Mariano
- 449.018 €	- 394.920 €	- 12.969 €	- 19.161 €	- 16.975 €	- 23.253 €	- 23.253 €

Demonstração de Resultados

Prevê-se, para 2014, um resultado líquido negativo de 56.125€, o qual é obtido durante a operação sazonal, já que o resultado de exploração dos navios próprios é deficitária.

Demonstração de Resultados	2014*
71 VENDAS	26.854 €
72 PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	2.404.631 €
75 SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	7.450.000 €
61 CUSTO MERC. VENDIDAS E MAT. CONSUMIDAS	- 70.955 €
62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	- 8.222.732 €
63 GASTOS COM O PESSOAL	- 886.404 €
65 PERDAS POR IMPARIDADE	- 40.000 €
66 PERDAS POR REDUÇÕES DE JUSTO VALOR	- €
67 PROVISÕES DO PERÍODO	- €
68 OUTROS GASTOS E PERDAS	- 30.784 €
76 REVERSÕES	- €
78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1.290.048 €
Res. antes de deprec., gastos de financiamento e impostos	1.920.658 €
64 GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	- 1.576.168 €
Res. Operacional (antes de gastos financeiros e impostos)	344.489 €
79 RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	- €
69 GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	- 397.122 €
Resultado antes de imposto	- 52.633 €
81 Resultado líquido do Período	- 3.492 €
8121 Imposto estimado para o período	- 3.492 €
Resultado líquido do período	- 56.125 €

*Previsão

Demonstração de Resultados	2014*
71 VENDAS	26.854 €
711 Mercadorias	26.854 €
72 PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	2.404.631 €
721911 Exploração Navios - Passageiros	1.606.604 €
721912 Exploração Navios - Viaturas	450.361 €
721913 Exploração Navios - Camarotes	11.279 €
721914 Exploração Navios - Taxa de Reserva	11.173 €
721918 Fretamento Navios	177.700 €
721919 Exploração Navios - Carga e Outros	11.241 €
72192 Bares e Restaurantes	130.473 €
72193 Outros Serviços	5.800 €
75 SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	7.450.000 €
751 Subsídios de estado e outros entes públicos	7.450.000 €
61 CUSTO MERC. VENDIDAS E MAT. CONSUMIDAS	70.955 €
611 Mercadorias	19.630 €
612 Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	51.326 €
62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	8.222.732 €
62141 Subcontratos - Fretamentos - Navio A	2.650.000 €
62142 Subcontratos - Fretamentos - Navio B	1.890.000 €
6221 Trabalhos especializados	128.379 €
6222 Publicidade e propaganda	30.000 €
6223 Vigilância e segurança	131 €
6225 Comissões Agências	26.159 €
6226 Conservação e reparação	5.000 €
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1.000 €
6233 Material de escritório	1.170 €
6234 Artigos para oferta	1.310 €
6241 Electricidade	7.954 €
6242 Combustíveis	2.746.824 €
6243 Água	678 €
6251 Deslocações e estadas	25.115 €
6253 Transportes de mercadorias	1.170 €
6261 Rendas e alugueres	50.914 €
6262 Comunicação	20.891 €
6263 Seguros	100.673 €
6265 Contencioso e notariado	18.000 €
6266 Despesas de representação	1.000 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	18.904 €
62683 Cancelamento	3.766 €
62691 Encargos com a Operação - Custos Portuários	395.170 €
62692 Encargos com a Operação - Agenciamento	42.841 €
62694 Encargos com a Operação - Capitania	55.682 €
63 GASTOS COM O PESSOAL	886.404 €
631 Remunerações dos órgãos sociais	140.364 €
632 Remunerações do pessoal	539.871 €
635 Encargos sobre remunerações	143.352 €
636 Seguros	8.923 €
6382 Outros gastos com o pessoal - Formação	13.187 €
6383 Outros gastos com o pessoal - Fardamento	8.150 €
6385 Outros gastos pessoal - Med+Seg+Higiene	750 €
6386 Outros gastos com o pessoal - Refeições	31.808 €
65 PERDAS POR IMPARIDADE	40.000 €
6511 Clientes	30.000 €
658 Em ativos detidos para venda	10.000 €
66 PERDAS POR REDUÇÕES DE JUSTO VALOR	- €
67 PROVISÕES DO PERÍODO	- €
68 OUTROS GASTOS E PERDAS	30.784 €
6812 Impostos indirectos	24.604 €
6813 Taxas	100 €
6842 Quebras	2.780 €
6882 Donativos	600 €
6883 Quotizações	900 €
6887 Prejuízos causados a terceiros	1.800 €
76 REVERSÕES	- €
78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1.290.048 €
Res. antes de deprec., gastos de financiamento e impostos	1.920.658 €
64 GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	1.576.168 €
6423 Activos fixos tangíveis - Eq. Básico*	1.370.289 €
6424 Activos fixos tangíveis - Mat Transporte	1.625 €
6425 Activos fixos tangíveis - Eq administrativo	74.714 €
6428 Activos fixos tangíveis - Outros	25.716 €
6433 Activos fixos tangíveis - Outros	103.825 €
6887 Prejuízos causados a terceiros	1.800 €
6888 Juros mora	- €
Res. Operacional (antes de gastos financeiros e impostos)	344.489 €
79 RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	- €
69 GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	397.122 €
6911 Juros de financiamentos obtidos	367.422 €
6988 Outros - serviços bancários	29.700 €
Resultado antes de imposto	52.633 €
81 Resultado líquido do Período	3.492 €
8121 Imposto estimado para o período	3.492 €
Resultado líquido do período	56.125 €

*Previsão

Demonstração de Resultados	DCM	DAF	CA	DSI	DOP	Total
7 RENDIMENTOS	411.247 €	- €	- €	127.532 €	- €	538.779 €
71 VENDAS	3.000 €	- €	- €	- €	- €	3.000 €
711 Mercadorias	3.000 €	- €	- €	- €	- €	3.000 €
72 PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	408.247 €	- €	- €	- €	- €	408.247 €
721911 Exploração Navios - Passageiros	401.920 €	- €	- €	- €	- €	401.920 €
72192 Bares e Restaurantes	527 €	- €	- €	- €	- €	527 €
72193 Outros Serviços	5.800 €	- €	- €	- €	- €	5.800 €
75 SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	- €	- €	- €	- €	- €	- €
76 REVERSÕES	- €	- €	- €	- €	- €	- €
78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	- €	- €	- €	127.532 €	- €	127.532 €
7883 Imputação de subsídios para investimentos	- €	- €	- €	127.532 €	- €	127.532 €
79 RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6 GASTOS	240.081 €	574.969 €	285.916 €	169.383 €	164.487 €	1.474.836 €
61 CUSTO MERC. VENDIDAS E MAT. CONSUMIDAS	2.550 €	- €	- €	- €	- €	2.550 €
611 Mercadorias	2.550 €	- €	- €	- €	- €	2.550 €
62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	71.741 €	31.607 €	82.044 €	18.366 €	31.418 €	275.176 €
6221 Trabalhos especializados	14.630 €	20.659 €	36.200 €	12.630 €	4.261 €	128.379 €
6222 Publicidade e propaganda	30.000 €	- €	- €	- €	- €	30.000 €
6223 Vigilância e segurança	- €	- €	- €	- €	37 €	37 €
6225 Comissões Agências	342 €	- €	- €	- €	- €	342 €
6226 Conservação e reparação	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	1.875 €
6233 Material de escritório	214 €	214 €	214 €	143 €	214 €	1.000 €
6234 Artigos para oferta	1.310 €	- €	- €	- €	- €	1.310 €
6241 Electricidade	2.539 €	1.219 €	2.539 €	381 €	1.277 €	7.954 €
6242 Combustíveis	- €	- €	780 €	- €	1.755 €	2.535 €
6243 Água	- €	- €	178 €	- €	500 €	678 €
6251 Deslocações e estadas	2.550 €	- €	6.526 €	- €	3.000 €	12.076 €
6261 Rendas e alugueres	11.782 €	6.597 €	12.240 €	3.027 €	15.670 €	49.317 €
6262 Comunicação	6.649 €	1.284 €	2.483 €	1.531 €	2.480 €	14.427 €
6263 Seguros	- €	534 €	159 €	- €	701 €	1.393 €
6265 Contencioso e notariado	- €	- €	18.000 €	- €	- €	18.000 €
6266 Despesas de representação	- €	- €	1.000 €	- €	- €	1.000 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	1.350 €	726 €	1.350 €	280 €	738 €	4.444 €
62691 Encargos com a Operação - Custos Portuários	- €	- €	- €	- €	409 €	409 €
63 GASTOS COM O PESSOAL	113.369 €	90.223 €	182.352 €	32.845 €	110.878 €	529.667 €
631 Remunerações dos órgãos sociais	- €	- €	140.364 €	- €	- €	140.364 €
632 Remunerações do pessoal	92.993 €	74.304 €	14.137 €	26.660 €	89.057 €	297.151 €
635 Encargos sobre remunerações	19.240 €	15.018 €	25.951 €	5.841 €	20.392 €	86.442 €
636 Seguros	1.136 €	901 €	1.900 €	344 €	1.229 €	5.510 €
6385 Outros gastos pessoal-Med+Seg+Higiene	- €	- €	- €	- €	200 €	200 €
64 GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	21.521 €	21.521 €	21.521 €	118.172 €	21.521 €	204.255 €
6425 Activos fixos tangíveis - Eq administrativo	16.010 €	16.010 €	16.010 €	10.673 €	16.010 €	74.714 €
6428 Activos fixos tangíveis - Outros	5.511 €	5.511 €	5.511 €	3.674 €	5.511 €	25.716 €
6433 Activos intangíveis - Programas de computado	- €	- €	- €	103.825 €	- €	103.825 €
65 PERDAS POR IMPARIDADE	30.000 €	10.000 €	- €	- €	- €	40.000 €
6511 Clientes	30.000 €	- €	- €	- €	- €	30.000 €
658 Em ativos detidos para venda	- €	10.000 €	- €	- €	- €	10.000 €
66 PERDAS POR REDUÇÕES DE JUSTO VALOR	- €	- €	- €	- €	- €	- €
67 PROVISÕES DO PERÍODO	- €	- €	- €	- €	- €	- €
68 OUTROS GASTOS E PERDAS	900 €	24.496 €	- €	- €	671 €	26.066 €
6812 Impostos Indirectos	- €	24.496 €	- €	- €	71 €	24.566 €
6882 Donativos	- €	- €	- €	- €	600 €	600 €
6883 Quotizações	900 €	- €	- €	- €	- €	900 €
69 GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	- €	397.122 €	- €	- €	- €	397.122 €
6911 Juros de financiamentos obtidos	- €	367.422 €	- €	- €	- €	367.422 €
6988 Outros - serviços bancários	- €	29.700 €	- €	- €	- €	29.700 €
8 RESULTADOS	- €	- €	3.492 €	- €	- €	3.492 €
81 Resultado líquido do Período	- €	- €	3.492 €	- €	- €	3.492 €
8121 Imposto estimado para o período	- €	- €	3.492 €	- €	- €	3.492 €
Resultados a imputar	171.166 €	574.969 €	289.408 €	41.851 €	164.487 €	939.549 €

Demonstração de Resultados	91343 SANTORINI	91363 WIND	91353 ARIEL	TOTAL
7 RENDIMENTOS	5.314.055 €	3.950.596 €	122.024 €	9.386.675 €
71 VENDAS	16.145 €	7.709 €	- €	23.854 €
711 Mercadorias	16.145 €	7.709 €	- €	23.854 €
72 PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	949.342 €	841.456 €	27.886 €	1.818.684 €
721911 Exploração Navios - Passageiros	609.287 €	567.628 €	27.769 €	1.204.684 €
721912 Exploração Navios - Viaturas	226.757 €	223.604 €	- €	450.361 €
721913 Exploração Navios - Camarotes	11.279 €	- €	- €	11.279 €
721914 Exploração Navios - Taxa de Reserva	6.984 €	4.072 €	117 €	11.173 €
721919 Exploração Navios - Carga e Outros	5.243 €	5.998 €	- €	11.241 €
72192 Bares e Restaurantes	89.792 €	40.154 €	- €	129.946 €
75 SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	4.348.568 €	3.101.432 €	- €	7.450.000 €
751 Subsídios de estado e outros entes públicos	4.348.568 €	3.101.432 €	- €	7.450.000 €
78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	- €	- €	94.138 €	94.138 €
7883 Imputação de subsídios para investimentos	- €	- €	94.138 €	94.138 €
6 GASTOS	4.438.248 €	3.711.086 €	253.363 €	8.402.697 €
61 CUSTO MERC. VENDIDAS E MAT. CONSUMIDAS	44.123 €	24.283 €	- €	68.405 €
611 Mercadorias	11.370 €	5.710 €	- €	17.080 €
612 Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	32.753 €	18.572 €	- €	51.326 €
62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	4.225.622 €	3.569.162 €	67.571 €	7.862.356 €
62141 Subcontratos - Fretamentos - Navio A	2.650.000 €	- €	- €	2.650.000 €
62142 Subcontratos - Fretamentos - Navio B	- €	1.890.000 €	- €	1.890.000 €
6223 Vigilância e segurança	- €	- €	94 €	94 €
6225 Comissões Agências	15.505 €	10.233 €	79 €	25.817 €
6226 Conservação e reparação	375 €	375 €	2.375 €	3.125 €
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	- €	- €	1.000 €	1.000 €
6233 Material de escritório	60 €	60 €	50 €	170 €
6242 Combustíveis	1.194.328 €	1.496.273 €	53.688 €	2.744.289 €
6251 Deslocações e estadas	7.350 €	4.300 €	1.389 €	13.039 €
6253 Transportes de mercadorias	660 €	510 €	- €	1.170 €
6262 Comunicação	3.666 €	2.585 €	212 €	6.464 €
6263 Seguros	5.116 €	5.116 €	3.848 €	14.080 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	9.125 €	5.185 €	150 €	14.460 €
62683 Cancelamentos	3.766 €	- €	- €	3.766 €
62691 Encargos com a Operação - Custos Portuários	285.174 €	109.587 €	- €	394.761 €
62692 Encargos com a Operação - Agenciamento	28.492 €	14.348 €	- €	42.841 €
62694 Encargos com a Operação - Capitania	21.442 €	30.027 €	4.214 €	55.682 €
63 GASTOS COM O PESSOAL	160.300 €	109.778 €	86.660 €	356.737 €
632 Remunerações do pessoal	104.029 €	69.237 €	69.454 €	242.720 €
635 Encargos sobre remunerações	24.707 €	16.444 €	15.759 €	56.910 €
636 Seguros	1.479 €	988 €	946 €	3.413 €
6382 Outros gastos com o pessoal - Formação	6.578 €	6.608 €	- €	13.187 €
6383 Outros gastos com o pessoal-Fardamento	4.500 €	3.150 €	500 €	8.150 €
6385 Outros gastos pessoal-Med+Seg+Higiene	250 €	300 €	- €	550 €
6386 Outros gastos com o pessoal - Refeições	18.757 €	13.051 €	- €	31.808 €
64 GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	5.725 €	5.725 €	99.033 €	110.482 €
6423 Activos fixos tangíveis - Eq. Básico	4.912 €	4.912 €	99.033 €	108.857 €
6424 Activos fixos tangíveis - Mat Transporte	813 €	813 €	- €	1.625 €
68 OUTROS GASTOS E PERDAS	2.479 €	2.139 €	100 €	4.717 €
6812 Impostos Indirectos	19 €	19 €	- €	37 €
6813 Taxas	- €	- €	100 €	100 €
6842 Quebras	1.560 €	1.220 €	- €	2.780 €
6887 Prejuízos causados a terceiros	900 €	900 €	- €	1.800 €
Resultados Antes Imputação	875.807 €	239.510 €	- 131.340 €	983.978 €
Gastos Indirectos	- 449.018 €	- 394.920 €	- 12.969 €	- 856.906 €
Resultados Após Imputação	426.790 €	- 155.409 €	- 144.309 €	127.072 €

Demonstração de Resultados	Cruzeiro do Canal	Cruzeiro das Ilhas	Mestre Simão	Gilberto Mariano	Total
7 RENDIMENTOS	79.928 €	112.432 €	526.859 €	526.859 €	719.219 €
71 VENDAS	- €	- €	- €	- €	- €
72 PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	41.200 €	36.500 €	50.000 €	50.000 €	127.700 €
721918 Fretamento Navios	41.200 €	36.500 €	50.000 €	50.000 €	127.700 €
75 SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	- €	- €	- €	- €	- €
76 REVERSÕES	- €	- €	- €	- €	- €
78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	38.728 €	75.932 €	476.859 €	476.859 €	591.519 €
7816 Outros rendimentos suplementares	20.739 €	75.932 €	- €	- €	96.671 €
7883 Imputação de subsídios para investimentos	17.989 €	- €	476.859 €	476.859 €	494.848 €
6 GASTOS	155.956 €	158.460 €	516.108 €	516.108 €	830.524 €
62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	3.725 €	2.978 €	39.249 €	39.249 €	45.952 €
6263 Seguros	3.725 €	2.978 €	39.249 €	39.249 €	45.952 €
63 GASTOS COM O PESSOAL	- €	- €	- €	- €	- €
64 GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	152.231 €	155.482 €	476.859 €	476.859 €	784.572 €
6423 Activos fixos tangíveis - Eq. Básico	152.231 €	155.482 €	476.859 €	476.859 €	784.572 €
Resultados Antes Imputação	- 76.028 €	- 46.028 €	10.751 €	10.751 €	- 100.554 €
Gastos Indirectos	- 19.161 €	- 16.975 €	- 23.253 €	- 23.253 €	- 82.643 €
Resultados Após Imputação	- 95.189 €	- 63.003 €	- 12.502 €	- 12.502 €	- 183.197 €

Demonstração de Resultados													Total Geral
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	
7 RENDIMENTOS	143.324 €	147.494 €	143.124 €	153.071 €	756.989 €	1.712.000 €	2.408.936 €	2.394.543 €	2.036.065 €	1.060.629 €	107.679 €	107.679 €	11.171.533 €
71 VENDAS	- €	- €	- €	- €	400 €	4.050 €	7.920 €	8.485 €	2.999 €	3.000 €	- €	- €	26.854 €
72 PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	35.820 €	39.990 €	35.620 €	45.567 €	149.085 €	600.446 €	793.512 €	578.554 €	125.562 €	125 €	175 €	175 €	2.404.631 €
75 SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	- €	- €	- €	- €	500.000 €	1.000.000 €	1.500.000 €	1.700.000 €	1.800.000 €	950.000 €	- €	- €	7.450.000 €
76 REVERSÕES	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	107.504 €	1.290.048 €
79 RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6 GASTOS	255.161 €	270.783 €	243.214 €	638.698 €	1.262.990 €	1.856.952 €	2.140.227 €	2.309.872 €	1.387.887 €	368.060 €	225.284 €	265.037 €	11.224.166 €
61 CUSTO MERC. VENDIDAS E MAT. CONSUMIDAS	- €	- €	- €	- €	1.201 €	9.993 €	21.581 €	26.686 €	8.945 €	2.550 €	- €	- €	70.955 €
62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	44.065 €	26.527 €	35.350 €	407.213 €	1.009.588 €	1.542.053 €	1.859.229 €	2.027.891 €	1.113.099 €	123.627 €	16.546 €	17.546 €	8.222.732 €
63 GASTOS COM PESSOAL	44.135 €	77.531 €	45.506 €	57.731 €	86.124 €	131.169 €	92.702 €	88.534 €	99.669 €	76.044 €	44.135 €	43.124 €	886.404 €
64 GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	131.347 €	1.576.168 €
65 PERDAS POR IMPARIDADE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	40.000 €	40.000 €
66 PERDAS POR REDUÇÕES DE JUSTO VALOR	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
67 Provisões	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
68 OUTROS GASTOS E PERDAS	2.207 €	2.198 €	1.852 €	2.180 €	2.231 €	2.616 €	3.321 €	3.594 €	3.235 €	3.126 €	2.116 €	2.107 €	30.784 €
69 GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	33.407 €	33.180 €	29.158 €	40.227 €	32.500 €	39.773 €	32.046 €	31.820 €	31.593 €	31.366 €	31.140 €	30.913 €	397.122 €
8 RESULTADOS	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	3.492 €
81 IMPOSTO ESTIMADO PARA O PERÍODO	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	3.492 €
Total Resultados													- 111.837 € - 123.290 € - 100.090 € - 485.627 € - 506.002 € - 144.952 € - 268.709 € - 84.671 € - 648.178 € - 692.569 € - 117.605 € - 157.358 € - 56.125 €

Ao abrigo da cláusula 3ª do Conforme Contrato de Gestão de Serviços de Interesse Económico Geral prevê-se que no Orçamento da Região Autónoma dos Açores (RAA) seja considerada a atribuição de um subsídio à exploração na ordem dos 7.450.000€.

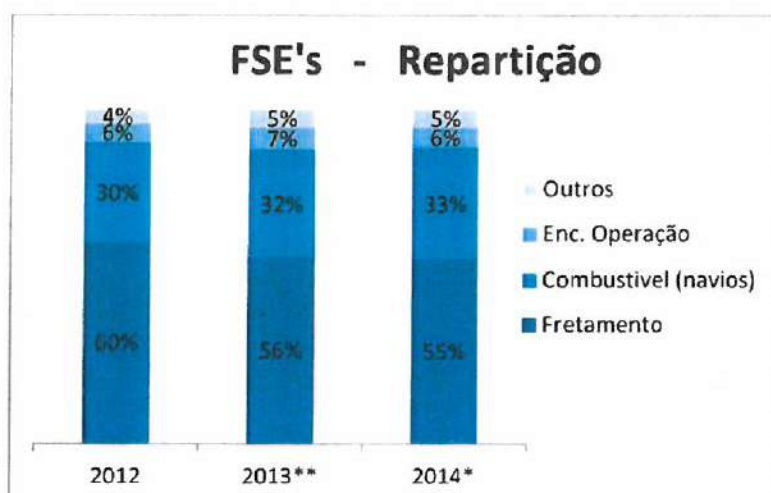


Os investimentos efetuados para constituir uma frota própria foram de elevado montante pelo que tiveram de ser financiados, na sua maioria, pelo orçamento da RAA e pela União Europeia. A conservação e reparação nos navios Cruzeiro das Ilhas e Cruzeiro do Canal foram, por outro lado, suportados pela Transmaçor. Assim, esta conta registará um valor de 1.290.047€, conforme quadro abaixo, proveniente do reconhecimento do rédito, na mesma proporção da depreciação dos respetivos ativos.

Imputação de subsídios	
Recuperação das obras C. Canal	20.739 €
Recuperação das obras C. Ilhas	75.932 €
Sistema de vendas	127.532 €
Aquisição da lancha Ariel	94.138 €
Sider - Cruzeiro do Canal	17.989 €
Proconvergência - Gilberto Marianc	476.859 €
Proconvergência - Mestre Simão	476.859 €
TOTAL	1.290.048 €

Fornecimentos e Serviços Externos (FSE's)

A estrutura de gastos em FSEs manter-se-á inalterada pois os gastos com o fretamento, combustível e com a operação continuarão a representar 94% do total, que será 8.222.732€.



*Previsão

**Previsão para o final do ano

O aumento em FSE'S deve-se essencialmente ao valor dos combustíveis que é o segundo maior gasto incluído nesta rubrica.



*Previsão

**Previsão para o final do ano

Subcontratos – Gastos com fretamento

Esta rubrica, em termos contratuais mantém-se inalterada uma vez que em 2013 foi assinado um contrato por dois anos com os armadores Hellenic Seawys Maritime e Hellenic Seaways Management.

Em 2013 o seu valor foi inferior ao previsto, em 121.839€, pela penalidade aplicada ao armador devido à paralização, por avaria, do navio Express Santorini, durante uma semana.



Gastos com combustível

A grande instabilidade do preço do petróleo é determinante no apuramento dos valores do combustível para os navios. Tal como no ano transato considerámos um acréscimo de 10% sobre o preço dos últimos abastecimentos de 2013.

No gráfico e mapa abaixo apenas estão refletidos os gastos com combustíveis dos navios já que os das viaturas são insignificantes.

No global prevê-se gastar em combustível 2.746.824€, mais 8% que no ano transato.



*Previsão

**Previsão para o final do ano

OPERAÇÃO 2014 --- COMBUSTIVEIS --- NAVIOS FRETADOS

NAVIO - "SANTORINI"	ENTREGA LISBOA - PDL	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	TOTAIS
Nº MILHAS	785	1084	2299	3078	3676	2038	12.960
CONSUMO LTS / MILHA (IFO)	96	96	96	96	96	96	
CONSUMO LTS / MILHA (GO)	9	9	9	9	9	9	
CONSUMO EM PORTO (GO) M3	88	18	60	35	53	46	290
TOTAL CONSUMOS IFO M3	75	104	221	295	353	196	1.244
TOTAL CONSUMOS GO M3	94	27	80	62	85	63	417
CONSUMOS TOTAIS 2013 (M3)	169,77	131,10	300,44	357,57	437,74	259,08	1.656,68
PREÇO IFO/M3	701,80	701,80	701,80	701,80	701,80	701,80	
PREÇO GO/M3	779,90	779,90	779,90	779,90	779,90	779,90	
CUSTOS 2014 (€)*	126.516	94.120	217.072	255.795	313.836	186.778	1.194.118

NAVIO - "HELLENIC WIND"	ENTREGA LISBOA - PDL	JUN	JUL	AGO	SET	TOTAIS	
Nº MILHAS	785	2238	3446	4082	654	11.208	
CONSUMO MÁQ.S PRINC.S LTS / MILHA (GO)	153	153	153	153	153		
CONSUMO GERADORES LTS / MILHA (GO)	3,75	3,75	3,75	3,75	3,75		
CONSUMO EM PORTO (GO) M3	45	33	30	30	24	162	
TOTAL CONSUMOS GO M3	168	384	570	670	127	1.919	
PREÇO GO/M3	779,90	779,90	779,90	779,90	779,90		
CUSTOS 2014 (€)*	131.061	0	299.331	444.668	522.419	98.669	1.496.147

TOTAIS OPERAÇÃO VERÃO 2014	ENTREGA	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	TOTAIS
CUSTOS 2014 (€)*	257.578	94.120	516.403	700.463	836.255	285.447	2.690.265

OPERAÇÃO 2014 --- COMBUSTIVEIS --- NAVIO PRÓPRIO

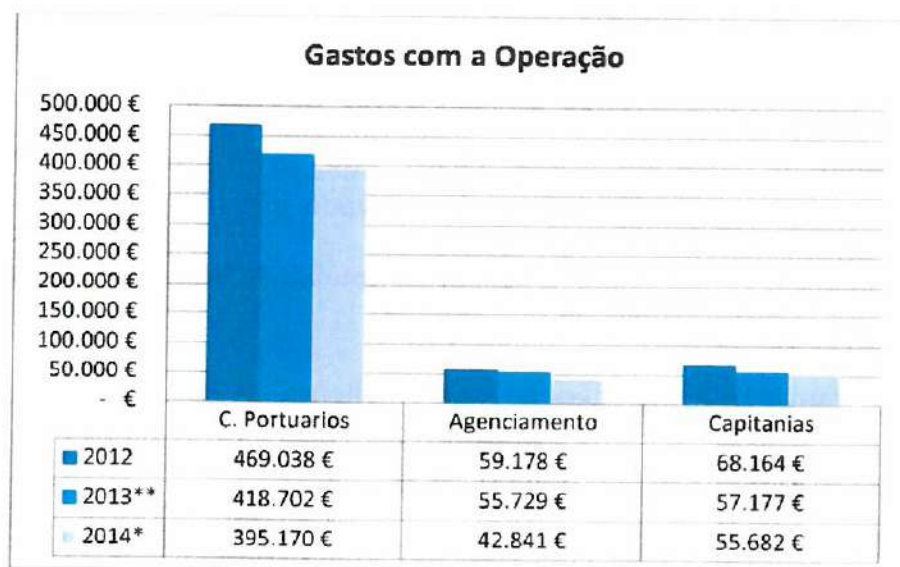
ARIEL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAIS
Nº MILHAS	480	480	480	480	720	1440	1440	1440	720	480	480	480	9120
CONSUMO LTS / MILHA (GO)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
CONSUMOS TOTAIS (M3)	3,04	3,04	3,04	3,04	4,56	9,12	9,12	9,12	4,56	3,04	3,04	3,04	57,76
PREÇO/M3	929,50	929,50	929,50	929,50	929,50	929,50	929,50	929,50	929,50	929,50	929,50	929,50	
CUSTOS 2014 (€)*	2.826	2.826	2.826	2.826	4.239	8.477	8.477	8.477	4.239	2.826	2.826	2.826	53.688

OPERAÇÃO 2014 --- COMBUSTIVEIS --- TOTAIS

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAIS
CUSTOS 2014 (€)*	2.826 €	2.826 €	2.826 €	2.826 €	351.698 €	524.880 €	708.940 €	844.732 €	289.685 €	2.826 €	2.826 €	2.826 €	2.743.953 €

Gastos com a Operação

A terceira maior rubrica dos FSE's, que atingirá o montante 493.693€, está subdividida em gastos portuários, de agenciamento e capitánias conforme se apresenta no gráfico.

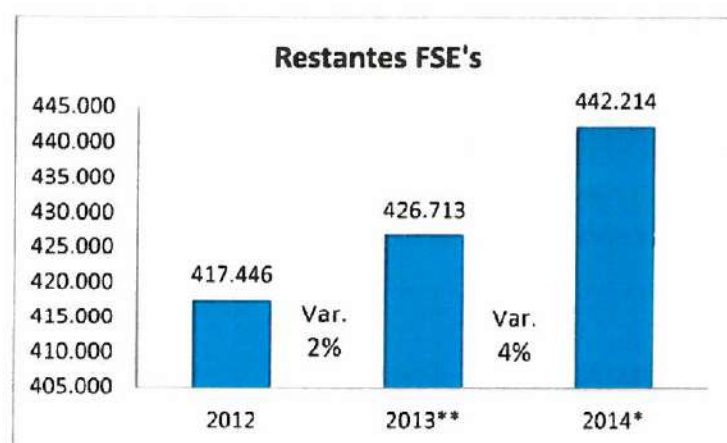


*Previsão

**Previsão para o final do ano

Restantes FSE's

Nas restantes rubricas de FSE's prevemos gastar 442.214€, sendo que a variação de 22% se deve principalmente à contratação de dois seguros do ramo marítimo cascos para os navios Metre Simão e Gilberto Mariano.



*Previsão

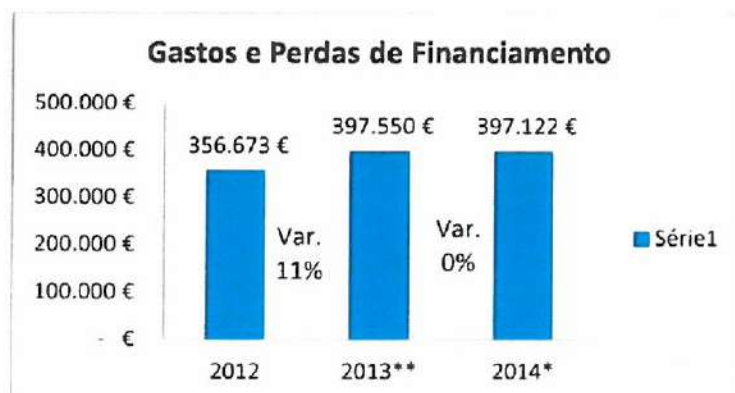
**Previsão para o final do ano

Gastos e Perdas de Financiamento

Não se prevê alterações ao financiamento da empresa. Os problemas de tesouraria ocorridos em 2013 não permitiram amortizar o empréstimo de curto prazo que será renovado por mais um ano.

Em 2014 prevê-se continuar a utilizar a totalidade das contas correntes caucionadas.

Prevê-se, também, a manutenção das condições de spread e encargos.



*Previsão

**Previsão para o final do ano

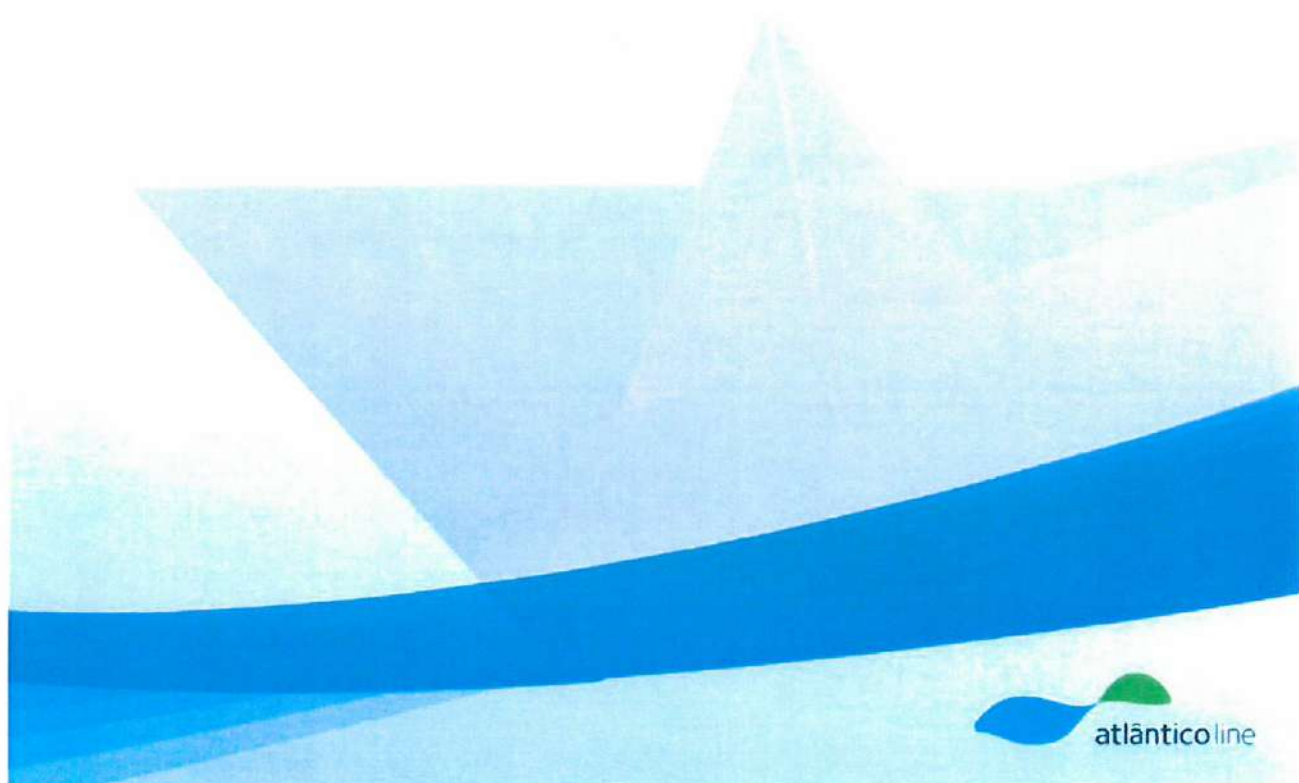
RUBRICAS													TOTALS
A - ATIVIDADES OPERACIONAIS													
1 - RECEBIMENTOS DE EXPLORAÇÃO													
1.1. Recbimentos de Clientes													
1.1.1 Agências	190.903,54	136.663,48	159.619,88	224.518,32	117.637,83	366.557,04	730.936,16	741.561,26	304.234,43	51.286,25	112,00	126,00	3.024.156,21
1.1.2 Protocolos (Interjovem + Idosos)	129.563,54	75.323,48	98.279,88	163.178,32	56.297,83	340.757,04	705.136,16	714.262,78	220.234,43	51.286,25	112,00	126,00	2.638.557,73
1.1.3 Bar, Restaurante, Loja Navio	14.440,34	29.037,48	29.244,68	72.246,51	4.495,04	62.141,92	225.880,70	407.176,95	33.231,25	35,00	35,00	49,00	1.098.941,32
1.1.4 Outros clientes (loja-internet)	115.000,00	46.000,00	69.000,00	87.400,00	0,00	0,00	100.000,00	15.000,00	15.000,00	3.000,00	0,00	0,00	462.400,00
1.2. Recbimentos do Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	2.977,00	22.566,00	47.545,00	60.337,00	20.902,00	0,00	0,00	0,00	157.327,00
1.2.1. IVA	173,20	286,00	35,20	3.531,82	48.825,79	256.049,12	331.710,46	231.748,84	47.369,98	55,00	77,00	77,00	919.889,41
1.2.2. Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3. Outras Receitas (tratamento + obras cruzeiros)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 - PAGAMENTOS DE EXPLORAÇÃO	61.340,00	61.340,00	61.340,00	61.340,00	61.340,00	25.800,00	25.800,00	27.298,48	0,00	0,00	0,00	0,00	385.598,48
2.1. Pagamentos a Fornecedores	92.327,21	136.438,12	197.315,04	233.822,67	698.081,79	1.137.993,05	1.647.498,71	1.890.248,93	2.150.592,16	1.266.468,72	304.942,72	123.159,27	9.878.888,38
2.1.1. Tratamento	56.371,86	59.392,54	153.666,17	188.871,75	423.492,76	1.027.356,18	1.559.848,02	1.809.985,41	2.059.061,50	1.187.584,84	255.233,04	80.337,12	8.861.201,19
2.1.2. Fornecedores	0,00	0,00	0,00	0,00	229.768,79	707.232,54	924.291,67	955.101,39	955.101,39	691.914,62	76.589,60	0,00	4.540.000,00
Gasolina	56.371,86	59.392,54	153.666,17	188.871,75	193.723,97	320.123,64	635.556,35	854.884,01	1.103.960,11	495.670,22	178.643,65	80.337,12	4.321.201,19
Outros	0,00	302,68	3.020,68	302,68	129.537,13	229.700,73	525.138,16	709.239,88	845.052,78	202.976,50	3.085,68	3.020,68	2.656.813,57
2.2. Remunerações ao Pessoal	56.371,86	56.371,86	150.645,49	185.851,07	64.186,85	90.422,92	110.418,19	145.644,14	258.907,33	292.693,71	175.557,77	77.316,44	1.664.387,62
2.3. Pagamento ao Estado e Outros Entes Públicos	35.955,35	69.352,05	35.955,35	37.257,39	65.011,22	96.087,19	65.597,03	65.597,03	76.864,17	61.474,51	35.955,35	35,128,62	680.235,29
3 - FLUXOS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1-2)	0,00	7.693,52	7.693,52	7.693,52	209.577,81	14.549,67	22.033,66	14.666,49	14.666,49	17.409,37	13.754,32	7.693,52	337.451,91
4 - RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:	98.576,33	225,27	-37.695,16	-9.304,35	-580.443,96	-771.436,01	-916.562,55	-1.148.687,67	-1.846.357,73	-1.215.182,47	-304.830,72	-123.033,27	-6.854.732,18
4.1. Investimentos financeiros	0,00	0,00	200.000,00	0,00	500.000,00	5.250.000,00	1.500.000,00	1.700.000,00	1.800.000,00	950.000,00	0,00	0,00	11.900.000,00
4.2. Imobilizações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.3. Subsidios:	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	5.250.000,00	1.500.000,00	1.700.000,00	1.800.000,00	950.000,00	0,00	0,00	11.700.000,00
4.3.1. A fundo perdido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.250.000,00
4.3.2. Reembolsáveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.3.3. Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	1.700.000,00	1.800.000,00	950.000,00	0,00	0,00	7.450.000,00
4.4. Outros	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
5 - PAGAMENTOS RESPEITANTES A:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.250.000,00
5.1. Investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2. Imobilizações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.250.000,00
5.3. Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - FLUXOS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO (4-5)	0,00	0,00	200.000,00	0,00	500.000,00	5.250.000,00	-2.750.000,00	1.700.000,00	1.800.000,00	950.000,00	0,00	0,00	7.650.000,00
C - ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO													
7 - RECEBIMENTOS PROVENIENTES DE:													
7.1. Empréstimos obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.2. Juros e proventos similares	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 - PAGAMENTOS RESPEITANTES A:	76.741,74	76.515,02	72.493,39	83.561,58	75.834,86	83.108,14	75.381,42	75.154,70	74.927,98	74.701,26	74.701,54	2.074.247,82	2.917.142,45
8.1. Empréstimos obtidos	43.335,00	43.335,00	43.335,00	43.335,00	43.335,00	43.335,00	43.335,00	43.335,00	43.335,00	43.335,00	43.335,00	2.043.335,00	2.520.020,00
8.2. Amortizações de contratos de locação financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.3. Encargos financeiros	33.406,74	33.180,02	29.158,39	40.226,58	32.499,86	39.773,14	32.046,42	31.819,70	31.592,98	31.366,26	31.139,54	309.122,45	397.122,45
8.4. Outros (L.Selo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - FLUXOS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO (7-8)	-76.741,74	-76.515,02	-72.493,39	-83.561,58	-75.834,86	-83.108,14	-75.381,42	-75.154,70	-74.927,98	-74.701,26	-74.701,54	-2.074.247,82	-2.917.142,45
10 - VARIAÇÃO DE TESOURARIA (3+6+9)	21.834,59	-76.289,85	89.811,45	-92.865,93	-156.278,82	4.395.455,85	-3.741.943,97	476.157,63	-121.285,71	-339.883,73	-379.305,26	-2.121.874,63	-2.121.874,63
11 - DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	10.000,00	31.834,59	-44.455,06	45.356,39	-47.509,53	-203.788,35	4.191.667,50	449.723,53	925.881,16	804.595,45	464.711,73	85.406,46	-2.111.874,63
12 - DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO (10-11)	31.834,59	-44.455,06	45.356,39	-47.509,53	-203.788,35	4.191.667,50	449.723,53	925.881,16	804.595,45	464.711,73	85.406,46	-2.111.874,63	-2.111.874,63

Balanço

		Euros	Euros
	NOTAS	31-12-2014	31-12-2013
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	7	49.747.490,27	21.087.658,27
Activos fixos intangíveis		108.521,96	108.521,96
Outros activos financeiros	8	26.000,00	26.000,00
Outras contas a receber	11	0,00	0,00
Activos por impostos diferidos	9	6.244,58	6.244,58
		<u>49.888.256,81</u>	<u>21.228.424,81</u>
Activo corrente			
Inventários	10	30.115,48	31.700,50
Cientes	11	204.590,43	575.490,33
Estado e outros entes públicos	13	27.473,87	27.473,87
Accionistas		0,00	0,00
Outras contas a receber	11	12.019.064,74	11.463.841,30
Diferimentos	14	4.320,00	4.320,00
Activos não correntes detidos para venda	7	0,00	202.000,00
Caixa e depósitos bancários	4	44.803,14	52.952,71
		<u>12.330.367,65</u>	<u>12.357.778,71</u>
Total do activo		<u>62.218.624,46</u>	<u>33.586.203,52</u>
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital realizado	6 e 15	7.145.400,00	7.145.400,00
Reservas legais		145.704,90	30.493,66
Outas reservas		0,00	0,00
Resultados transitados		292.472)	(744.429,53)
Ajustamentos em activos financeiros		0,00	0,00
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Outras variações no capital próprio		<u>45.145.597,26</u>	<u>14.671.995,26</u>
		52.729.173,78	21.103.459,39
Resultado líquido do período		<u>-65.125,00</u>	<u>1.152.112,39</u>
Total do capital próprio	15	<u>52.664.048,78</u>	<u>22.255.571,78</u>
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões	12	0,00	0,00
Financiamentos obtidos	16	45.861,70	409.730,60
Passivos por impostos diferidos	9	617.953,77	617.953,77
Outras contas a pagar	17	<u>180.487,00</u>	<u>180.487,00</u>
		<u>844.302,47</u>	<u>1.208.171,37</u>
Passivo corrente			
Fornecedores	6 e 17	762.726,88	1.215.524,58
Estado e outros entes públicos	13	7.693,52	17.254,09
Financiamentos obtidos	16	5.808.048,69	5.444.179,79
Outras contas a pagar	17	1.783.086,81	3.000.113,81
Diferimentos	14	<u>348.717,30</u>	<u>445.388,10</u>
		<u>8.710.273,20</u>	<u>10.122.460,37</u>
Total do passivo		<u>9.554.575,67</u>	<u>11.330.631,74</u>
Total do capital próprio e do passivo		<u>62.218.624,45</u>	<u>33.586.203,52</u>

Anexos

7



7. Anexos

Horários

LINHA OESTE West Line			Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival
Data Date MAIO MAY	Navio Vessel		S. Maria	S. Miguel	Terceira	Graciosa	S. Jorge	Pico	Faial	Flores						
22-Mai	qui/thu	ES			09:00	14:30	15:15	"	"	"	"	"	"	20:15		
23-Mai	sex/fri	ES														
24-Mai	sab/sat	ES	08:00	11:15												
25-Mai	dom/sun	ES														
26-Mai	seg/mon	ES	19:45	23:00	23:45	05:15 ¹										
27-Mai	ter/tue	ES				08:00	11:15	11:45	14:00	14:30	15:15	15:45	17:00			
28-Mai	qua/wen	ES														
29-Mai	qui/thu	ES														
30-Mai	sex/fri	ES														
31-Mai	sab/sat	ES														
Data Date JUNHO JUNE	Navio Vessel		S. Maria	S. Miguel	Terceira	Graciosa	S. Jorge	Pico	Faial	Flores						
1-Jun	dom/sun	ES	19:45	23:00	23:45	05:15 ¹										
2-Jun	seg/mon	ES				08:00	11:15	11:45	14:00	14:30	15:15	15:45	17:00			
3-Jun	ter/tue	ES														
4-Jun	qua/wen	ES														
5-Jun	qui/thu	ES														
6-Jun	sex/fri	HW	21:30	23:45	10:00	13:30										
		ES				14:45	18:00	18:30	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45			
7-Jun	sab/sat	HW														
		ES														
8-Jun	dom/sun	HW														
		ES														
9-Jun	seg/mon	HW														
		ES														
10-Jun	ter/tue	HW	21:30	23:45												
		ES														
11-Jun	qua/wen	HW			10:00	13:30										
		ES				14:45	18:00	18:30	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45			
12-Jun	qui/thu	HW														
		ES														
13-Jun	sex/fri	HW	21:30	23:45	10:00	13:30										
		ES				14:45	18:00	18:30	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45			
14-Jun	sab/sat	HW														
		ES														
15-Jun	dom/sun	HW	21:00	23:15												
		ES														
16-Jun	seg/mon	HW			10:00	13:30										
		ES				14:45	18:00	18:20	20:35	21:05	21:50	22:10	23:25	23:45	07:45 ¹	
17-Jun	ter/tue	HW														
		ES														
18-Jun	qua/wen	HW														
		ES														
19-Jun	qui/thu	HW														
		ES														
20-Jun	sex/fri	HW	15:00	17:15	18:00	21:30										
		ES				16:45	20:00	20:30	22:45	23:15	00:01 ¹					
21-Jun	sab/sat	HW														
		ES														
22-Jun	dom/sun	HW	21:00	23:15								00:30	01:45			
		ES														
23-Jun	seg/mon	HW			10:00	13:30										
		ES														
24-Jun	ter/tue	HW														
		ES														
25-Jun	qua/wen	HW														
		ES				14:45	18:00	18:30	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45			
26-Jun	qui/thu	HW														
		ES														
27-Jun	sex/fri	HW			10:00	13:30										
		ES				14:45	18:00	18:30	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45			
28-Jun	sab/sat	HW														
		ES														
29-Jun	dom/sun	HW	21:00	23:15												
		ES														
30-Jun	seg/mon	HW			10:00	13:30										
		ES				14:45	18:00	18:30	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45			

Data Data JULHO JULY		Maré Tide	S. Maria	S. Miguel	Terceira	Graciosa	S. Jorge	Pico	Faial	Flores						
1-Jul	ter/tue	HW ES														
2-Jul	qua/wen	HW ES	19:00	21:15												
3-Jul	qui/thu	HW ES				16:45	>	>	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45			
4-Jul	sex/fri	HW ES	21:30	23:45	10:00	13:30			14:45	18:00	18:30	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45
5-Jul	sab/sat	HW ES														
6-Jul	dom/sun	HW/ ES	21:00	23:15												
7-Jul	seg/mon	HW ES			10:00	13:30										
8-Jul	ter/tue	HW ES														
9-Jul	qua/wen	HW ES	19:00	21:15												
10-Jul	qui/thu	HW ES														
11-Jul	sex/fri	HW ES			10:00	13:30										
12-Jul	sab/sat	HW ES														
13-Jul	dom/sun	HW ES	21:00	23:15												
14-Jul	seg/mon	HW ES			10:00	13:30										
15-Jul	ter/tue	HW ES														
16-Jul	qua/wen	HW ES	19:00	21:15	21:45	01:15 ⁺¹										
17-Jul	qui/thu	HW ES														
18-Jul	sex/fri	HW ES	21:30	23:45	10:00	13:30										
19-Jul	sab/sat	HW ES														
20-Jul	dom/sun	HW ES	21:00	23:15												
21-Jul	seg/mon	HW ES			13:30	17:00										
22-Jul	ter/tue	HW ES														
23-Jul	qua/wen	HW ES	19:00	21:15	21:45	01:15 ⁺¹										
24-Jul	qui/thu	HW ES														
25-Jul	sex/fri	HW ES			10:00	13:30										
26-Jul	sab/sat	HW ES														
27-Jul	dom/sun	HW ES	21:00	23:15												
28-Jul	seg/mon	HW ES			10:00	13:30										
29-Jul	ter/tue	HW ES														
30-Jul	qua/wen	HW ES	19:00	21:15	21:45	01:15 ⁺¹										
31-Jul	qui/thu	HW ES														

Data Date		hora	S. Maria	S. Miguel	Terceira	Graciosa	S. Jorge	Pico	Faial	Flores						
AGOSTO	AUGUST	Vessel														
1-Ago	sex/fri	HW ES	21:30	23:45	10:00	13:30										
						14:30	17:45	18:15	20:30	21:00	21:45	22:05	23:20	23:45	07:45 ¹¹	
2-Ago	sab/sat	HW ES														
3-Ago	dom/sun	HW ES	21:00	23:15												
4-Ago	seg/mon	HW ES			13:30	17:00										
5-Ago	ter/tue	HW ES					17:45	21:00	21:30	23:45						
6-Ago	qua/wen	HW ES	19:00	21:15	21:45	01:15 ¹¹					0:15	1:00	1:30	2:45		
7-Ago	qui/thu	HW ES					16:45	»	»	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45		
8-Ago	sex/fri	HW ES		10:00	13:30											
9-Ago	sab/sat	HW ES					14:30	17:45	18:10	20:25	20:55	21:40	22:05	23:20	23:45	07:45 ¹¹
10-Ago	dom/sun	HW ES	21:00	23:15												
11-Ago	seg/mon	HW ES			9:00	12:30	14:00	16:15								
12-Ago	ter/tue	HW ES					15:45	»	»	19:45	20:15	21:00	21:30	22:45		
13-Ago	qua/wen	HW ES	19:00	21:15												
14-Ago	qui/thu	HW ES	21:30	23:45	10:00	13:30										
15-Ago	sex/fri	HW ES					14:30	17:45	18:15	20:30	21:00	21:45	22:05	23:20	23:45	07:45 ¹¹
16-Ago	sab/sat	HW ES														
17-Ago	dom/sun	HW ES	21:00	23:15												
18-Ago	seg/mon	HW ES			13:30	17:00										
19-Ago	ter/tue	HW ES					17:45	21:00	21:30	23:45						
20-Ago	qua/wen	HW ES	19:00	21:15	21:45	01:15 ¹¹					0:15	1:00	1:30	2:45		
21-Ago	qui/thu	HW ES	20:30	22:45			7:30	9:45	»	»	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45	
22-Ago	sex/fri	HW ES			10:00	13:30										
23-Ago	sab/sat	HW ES					14:45	18:00	18:30	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45		
24-Ago	dom/sun	HW ES	13:00 19:00	15:15 21:15												
25-Ago	seg/mon	HW ES	9:00	11:15	12:00	15:30										
26-Ago	ter/tue	HW ES					16:15	19:30	20:00	22:15	22:45	23:30	23:55	01:10 ¹¹		
27-Ago	qua/wen	HW ES	19:00	21:15	21:45	01:15 ¹¹										
28-Ago	qui/thu	HW ES					16:45	»	»	20:45	21:15	22:00	22:30	23:45		
29-Ago	sex/fri	HW ES	21:30	23:45	10:00	13:30										
30-Ago	sab/sat	HW ES					14:30	17:45	18:15	20:30	21:00	21:45	22:05	23:20	23:45	07:45 ¹¹
31-Ago	dom/sun	HW ES	21:00	23:15												

SETEMBRO SEPTEMBER		Maria Maria at	S. Maria	S. Miguel	Terceira	Graciosa	S. Jorge	Pico	Faial	Flores
1-Set	seg/mon	HW ES		13:30	17:00					
2-Set	ter/tue	HW ES				17:45	21:00	21:30	23:45	
3-Set	qua/wen	HW ES						0:15	1:00	1:30
4-Set	qui/thu	HW ES								
5-Set	sex/fri	HW ES		10:00	13:30					
6-Set	sab/sat	HW ES				14:45	18:00	18:30	20:45	21:15
7-Set	dom/sun	HW ES	21:00	23:15						
8-Set	seg/mon	HW ES		10:00	13:30					
9a11-Set		ES				14:45	18:00	18:30	20:45	21:15
12-Set	sex/fri	ES								
13-Set	sab/sat	ES	8:00	11:15						
14-Set	dom/sun	ES	19:45	23:00	23:45	05:15 ¹				
15-Set	seg/mon	ES				8:00	11:15	11:45	14:00	14:30
16-Set	ter/tue	ES								
17-Set	qua/wen	ES								
18-Set	qui/thu	ES								
19-Set	sex/fri	ES		8:30	14:00	14:45	18:00	18:30	20:45	21:15
20-Set	sab/sat	ES								
21-Set	dom/sun	ES								
22-Set	seg/mon	ES								
23a25-Set		ES								
26-Set	sex/fri	ES								
27-Set	sab/sat	ES								
28-Set	dom/sun	ES	18:30	21:45						

LINHA ESTE East Line			Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival
Data Date MAIO MAY	Naveio Vessel		Flores	Faial	Pico	S. Jorge	Graciosa	Terceira	S. Miguel	S. Maria						
22-Mai qui/thu ES																
23-Mai sex/fri ES				07:00	08:15	08:45	09:30	10:00	12:15	12:45	16:00	16:45	22:15	23:00	02:15 ¹¹	
24-Mai sab/sat ES																
25-Mai dom/sun ES																
26-Mai seg/mon ES														16:00	19:15	
27-Mai ter/tue ES																
28-Mai qua/wen ES																
29-Mai qui/thu ES																
30-Mai sex/fri ES				07:00	08:15	08:45	09:30	10:00	12:15	12:45	16:00	16:45	22:15	23:00	02:15 ¹¹	
31-Mai sab/sat ES																
Data Date JUNHO JUNE	Naveio Vessel		Flores	Faial	Pico	S. Jorge	Graciosa	Terceira	S. Miguel	S. Maria						
1-Jun dom/sun ES																
2-Jun seg/mon ES																
3-Jun ter/tue ES																
4-Jun qua/wen ES																
5-Jun qui/thu ES																
6-Jun sex/fri HW				07:00	08:15	08:45	09:30	10:00	"	"	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00	
7-Jun sab/sat HW																
8-Jun dom/sun HW																
9-Jun seg/mon HW																
10-Jun ter/tue HW														18:30	20:45	
11-Jun qua/wen HW				07:00	08:15	08:45	09:30	10:00	"	"	14:00	14:30	18:00			
12-Jun qui/thu HW																
13-Jun sex/fri HW				07:00	08:15	08:45	09:30	10:00	"	"	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00	
14-Jun sab/sat HW																
15-Jun dom/sun HW				14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30			18:00	20:15	
16-Jun seg/mon HW												14:30	18:00			
17-Jun ter/tue HW																
18-Jun qua/wen HW																
19-Jun qui/thu HW			22:30	06:30 ¹¹												
20-Jun sex/fri HW				07:00	08:15	08:45	09:30	10:00	12:15	13:00	16:15			12:15	14:30	
21-Jun sab/sat HW												09:00	12:30			
22-Jun dom/sun HW				12:00	13:15	13:45	14:30	15:00	17:15	17:45	21:00			18:00	20:15	
23-Jun seg/mon HW																
24-Jun ter/tue HW																
25-Jun qua/wen HW												13:00	16:30			
26-Jun qui/thu HW																
27-Jun sex/fri HW				07:00	08:15	08:45	09:30	10:00	"	"	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00	
28-Jun sab/sat HW																
29-Jun dom/sun HW				14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30					
30-Jun seg/mon HW												14:30	18:00			

Date	Date	Navio	Flores	Faial	Pico	S. Jorge	Graciosa	Terceira	S. Miguel	S. Maria					
JULHO	JULY	Vessel													
1-Jul	ter/tue	HW ES													
2-Jul	qua/wen	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30		8:30	10:45	
3-Jul	qui/thu	HW ES													
4-Jul	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00
5-Jul	sab/sat	HW ES													
6-Jul	dom/sun	HW ES		20:30	21:45	22:15	23:00	23:45	02:00 ¹¹				18:00	20:15	
7-Jul	seg/mon	HW ES						2:30	05:45	14:30	18:00				
8-Jul	ter/tue	HW ES													
9-Jul	qua/wen	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30		8:30	10:45	
10-Jul	qui/thu	HW ES													
11-Jul	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00
12-Jul	sab/sat	HW ES													
13-Jul	dom/sun	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30				
14-Jul	seg/mon	HW ES								14:30	18:00				
15-Jul	ter/tue	HW ES													
16-Jul	qua/wen	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30		8:30	10:45	
17-Jul	qui/thu	HW ES								14:15	16:30	19:15	22:45		
18-Jul	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:15	17:45	18:45	21:00
19-Jul	sab/sat	HW ES													
20-Jul	dom/sun	HW ES	23:45	07:45 ¹¹									18:00	20:15	
21-Jul	seg/mon	HW ES		8:15	9:30	10:00	10:45	11:15	13:30	14:00	17:15	18:00	21:30		
22-Jul	ter/tue	HW ES													
23-Jul	qua/wen	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30		8:30	10:45	
24-Jul	qui/thu	HW ES										19:15	22:45		
25-Jul	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00
26-Jul	sab/sat	HW ES													
27-Jul	dom/sun	HW ES				23:45	00:30 ¹¹								
28-Jul	seg/mon	HW ES					1:00	3:15	3:45	07:00	14:30	18:00			
29-Jul	ter/tue	HW ES													
30-Jul	qua/wen	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30		8:30	10:45	
31-Jul	qui/thu	HW ES								14:15	16:30	19:15	22:45		

Data Date		Revisi Vetrel	Flores	Falal	Pico		S. Jorge		Graciosa		Terceira		S. Miguel		S. Maria
AGOSTO	AUGUST														
1-Ago	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:15	17:45	18:45	21:00
2-Ago	sab/sat	HW ES													
3-Ago	dom/sun	HW ES	23:45	07:45 ¹¹										18:00	20:15
4-Ago	seg/mon	HW ES		8:15	9:30	10:00	10:45	11:15	13:30	14:00	17:15	18:00	21:30		
5-Ago	ter/tue	HW ES													
6-Ago	qua/wen	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30			8:30	10:45
7-Ago	qui/thu	HW ES										19:15	22:45		
8-Ago	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:15	17:45	18:45	21:00
9-Ago	sab/sat	HW ES													
10-Ago	dom/sun	HW ES	23:45	07:45 ¹¹											
11-Ago	seg/mon	HW ES		8:15	9:30	10:00	10:45	11:15	*	21:00	23:15	23:45	03:15 ¹¹		
12-Ago	ter/tue	HW ES								*	15:15				
13-Ago	qua/wen	HW ES												8:30	10:45
14-Ago	qui/thu	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00
15-Ago	sex/fri	HW ES													
16-Ago	sab/sat	HW ES													
17-Ago	dom/sun	HW ES	23:45	07:45 ¹¹										18:00	20:15
18-Ago	seg/mon	HW ES		8:15	9:30	10:00	10:45	11:15	13:30	14:00	17:15	18:00	21:30		
19-Ago	ter/tue	HW ES													
20-Ago	qua/wen	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30			8:30	10:45
21-Ago	qui/thu	HW ES								10:30	12:45	13:30	17:00	17:45	20:00
22-Ago	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00
23-Ago	sab/sat	HW ES													
24-Ago	dom/sun	HW ES		16:30	17:45	18:15	19:00	19:30	21:45	22:15	01:30 ¹¹			16:00 23:45	18:15 02:00 ¹¹
25-Ago	seg/mon	HW ES										16:30	20:00		
26-Ago	ter/tue	HW ES													
27-Ago	qua/wen	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30			8:30	10:45
28-Ago	qui/thu	HW ES										19:15	22:45		
29-Ago	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:15	17:45	18:45	21:00
30-Ago	sab/sat	HW ES													
31-Ago	dom/sun	HW ES	23:45	07:45 ¹¹										18:00	20:15

SETEMBRO SEPTEMBER		Navio Vessel	Flores	Faial	Pico		S. Jorge		Graciosa		Terceira		S. Miguel		S. Maria
1-Set	seg/mon	HW ES		8:15	9:30	10:00	10:45	11:15	13:30	14:00	17:15	18:00	21:30		
2-Set	ter/tue	HW ES													
3-Set	qua/wen	HW ES													
4-Set	qui/thu	HW ES													
5-Set	sex/fri	HW ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	*	*	14:00	14:30	18:00	18:45	21:00
6-Set	sab/sat	HW ES													
7-Set	dom/sun	HW ES		14:30	15:45	16:15	17:00	17:30	19:45	20:15	23:30				
8-Set	seg/mon	HW ES										14:30	18:00		
9a11-Set		ES													
12-Set	sex/fri	ES		7:00	8:15	8:45	9:30	10:00	>>	>>	14:00	14:30	20:00	20:30	23:45
13-Set	sab/sat	ES													
14-Set	dom/sun	ES											16:00	19:15	
15-Set	seg/mon	ES													
16-Set	ter/tue	ES													
17-Set	qua/wen	ES		8:15	9:30	10:00	10:45	11:15	13:30	14:00	17:15	17:45	23:15		
18-Set	qui/thu	ES													
19-Set	sex/fri	ES													
20-Set	sab/sat	ES													
21-Set	dom/sun	ES													
22-Set	seg/mon	ES		8:15	9:30	10:00	10:45	11:15	13:30	14:00	17:15	17:45	23:15		
23a25-Set		ES													
26-Set	sex/fri	ES											18:30	21:45	
27-Set	sab/sat	ES													
28-Set	dom/sun	ES													

CORVO-FLORES			Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival
Mês Month	Dias Days	Navio Ship	CORVO V. Corvo	FLORES Santa Cruz		FLORES Lajes
Jan-Mai Jan to May	terças e sábados Tuesdays & Saturdays	Ariel	09:00 15:30	09:40 16:10		
Junho June	terças, quintas e sábados tuesdays, thursdays & saturdays	Ariel	08:30 17:00	09:10 17:40		
	17	Ariel	08:30 16:00	para para largar pax stops to drop passengers		10:00 17:20
Julho July	Todos (excepto 4ªf) All (except wednesdays)	Ariel	08:30 17:00	09:10 17:40		
	19,20,21 Festa do Emigrante (Fest)	Ariel	08:30 10:30 16:00 18:00	09:10 11:10 16:40 18:40		
Agosto August	Todos (excepto 4ªf) All (except wednesdays)	Ariel	08:30 17:00	09:10 17:40		
	2,3 Cais das Poças (Fest)	Ariel	08:30 10:30 16:00 18:00	09:10 11:10 16:40 18:40		
	9,15,30	Ariel	08:30 16:00	para para largar pax stops to drop passengers		10:00 17:20
Setembro September	terças, quintas e sábados tuesdays, thursdays & saturdays	Ariel	08:30 17:00	09:10 17:40		
Out-Dez Oct to Dec	terças e sábados Tuesdays & Saturdays	Ariel	09:00 15:30	09:40 16:10		

FLORES-CORVO			Partida Departure	Chegada Arrival	Partida Departure	Chegada Arrival
Mês Month	Dias Days	Navio Ship	FLORES Lajes	FLORES Santa Cruz	CORVO V. Corvo	
Jan-Mai Jan to May	terças e sábados Tuesdays & Saturdays	Ariel			10:00 16:30	10:40 17:10
Junho June	terças, quintas e sábados tuesdays, thursdays & saturdays	Ariel			09:30 18:00	10:10 18:40
	17	Ariel	10:20 17:30	pára para embarcar pax* stops to board passengers		11:40 19:00
Julho July	Todos (excepto 4ªf) All (except wednesdays)	Ariel			09:30 18:00	10:10 18:40
	19,20,21 Festa do Emigrante (Fest)	Ariel			09:30 11:30 17:00 19:00	10:10 12:10 17:40 19:40
	Todos (excepto 4ªf) All (except wednesdays)	Ariel			09:30 18:00	10:10 18:40
	2,3 Cais das Poças (Fest)	Ariel			09:30 11:30 17:00 19:00	10:10 12:10 17:40 19:40
Agosto August	9,15,30	Ariel	10:20 17:30	pára para embarcar pax* stops to board passengers		11:40 19:00
	terças, quintas e sábados tuesdays, thursdays & saturdays	Ariel			09:30 18:00	10:10 18:40
Setembro September	terças e sábados Tuesdays & Saturdays	Ariel			10:00 16:30	10:40 17:10

 Tarifários

Passageiros - Tarifa Adulto (Adult tariff)									
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	30 €	51 €	51 €	51 €	51 €	51 €	52 €
	One way								
	Ida e Volta	—	60 €	102 €	102 €	102 €	102 €	102 €	104 €
	Round Trip								
S. Miguel P. Delgada	Ida	30 €	—	50 €	51 €	51 €	51 €	51 €	52 €
	One way								
	Ida e Volta	60 €	—	100 €	102 €	102 €	102 €	102 €	104 €
	Round Trip								
Terceira P. Vitória	Ida	51 €	50 €	—	27,5 €	32 €	32 €	32 €	40 €
	One way								
	Ida e Volta	102 €	100 €	—	55 €	64 €	64 €	64 €	80 €
	Round Trip								
Graciosa V. Praia	Ida	51 €	51 €	27,5 €	—	32 €	32 €	32 €	40 €
	One way								
	Ida e Volta	102 €	102 €	55 €	—	64 €	64 €	64 €	80 €
	Round Trip								
S. Jorge Velas	Ida	51 €	51 €	32 €	32 €	—	10 €	15 €	40 €
	One way								
	Ida e Volta	102 €	102 €	64 €	64 €	—	20 €	30 €	80 €
	Round Trip								
Pico S. Roque	Ida	51 €	51 €	32 €	32 €	10 €	—	12 €	40 €
	One way								
	Ida e Volta	102 €	102 €	64 €	64 €	20 €	—	24 €	80 €
	Round Trip								
Faial Horta	Ida	51 €	51 €	32 €	32 €	15 €	12 €	—	40 €
	One way								
	Ida e Volta	102 €	102 €	64 €	64 €	30 €	24 €	—	80 €
	Round Trip								
Flores Lajes	Ida	52 €	52 €	40 €	40 €	40 €	40 €	40 €	—
	One way								
	Ida e Volta	104 €	104 €	80 €	80 €	80 €	80 €	80 €	—
	Round Trip								

Passageiros - Tarifa Oversea (Executive tariff)									
para (to) de (from)		S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	40 €	61 €	61 €	61 €	61 €	61 €	62 €
	One way	—	40 €	61 €	61 €	61 €	61 €	61 €	62 €
	Ida e Volta Round Trip	—	80 €	122 €	122 €	122 €	122 €	122 €	124 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	40 €	—	60 €	61 €	61 €	61 €	61 €	62 €
	One way	40 €	—	60 €	61 €	61 €	61 €	61 €	62 €
	Ida e Volta Round Trip	80 €	—	120 €	122 €	122 €	122 €	122 €	124 €
Terceira P. Vitória	Ida	61 €	60 €	—	37,5 €	42 €	42 €	42 €	50 €
	One way	61 €	60 €	—	37,5 €	42 €	42 €	42 €	50 €
	Ida e Volta Round Trip	122 €	120 €	—	75 €	84 €	84 €	84 €	100 €
Graciosa V. Praia	Ida	61 €	61 €	37,5 €	—	42 €	42 €	42 €	50 €
	One way	61 €	61 €	37,5 €	—	42 €	42 €	42 €	50 €
	Ida e Volta Round Trip	122 €	122 €	75 €	—	84 €	84 €	84 €	100 €
S. Jorge Velas	Ida	61 €	61 €	42 €	42 €	—	20 €	25 €	50 €
	One way	61 €	61 €	42 €	42 €	—	20 €	25 €	50 €
	Ida e Volta Round Trip	122 €	122 €	84 €	84 €	—	40 €	50 €	100 €
Pico S. Roque	Ida	61 €	61 €	42 €	42 €	20 €	—	22 €	50 €
	One way	61 €	61 €	42 €	42 €	20 €	—	22 €	50 €
	Ida e Volta Round Trip	122 €	122 €	84 €	84 €	40 €	—	44 €	100 €
Faial Horta	Ida	61 €	61 €	42 €	42 €	25 €	22 €	—	50 €
	One way	61 €	61 €	42 €	42 €	25 €	22 €	—	50 €
	Ida e Volta Round Trip	122 €	122 €	84 €	84 €	50 €	44 €	—	100 €
Flores Lajes	Ida	62 €	62 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	—
	One way	62 €	62 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	—
	Ida e Volta Round Trip	124 €	124 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	—

Veículos de Passageiros - c/Condutor 2014									
TARIFA P1									
Passengers Vehicles with driver - Tariff P1									
Motociclos de 2 rodas									
(to) de (from)		S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	19 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €
	One way	—	19 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €
	Ida e Volta Round Trip	—	29 €	59 €	59 €	59 €	59 €	59 €	59 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	19 €	—	30 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €
	One way	19 €	—	30 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €
	Ida e Volta Round Trip	29 €	—	45 €	59 €	59 €	59 €	59 €	59 €
Terceira P. Vitória	Ida	39 €	30 €	—	19 €	19 €	19 €	19 €	39 €
	One way	39 €	30 €	—	19 €	19 €	19 €	19 €	39 €
	Ida e Volta Round Trip	59 €	45 €	—	29 €	29 €	29 €	29 €	59 €
Graciosa V. Praia	Ida	39 €	39 €	19 €	—	19 €	19 €	19 €	39 €
	One way	39 €	39 €	19 €	—	19 €	19 €	19 €	39 €
	Ida e Volta Round Trip	59 €	59 €	29 €	—	29 €	29 €	29 €	59 €
S. Jorge Velas	Ida	39 €	39 €	19 €	19 €	—	9 €	11 €	39 €
	One way	39 €	39 €	19 €	19 €	—	9 €	11 €	39 €
	Ida e Volta Round Trip	59 €	59 €	29 €	29 €	—	15 €	19 €	59 €
Pico S. Roque	Ida	39 €	39 €	19 €	19 €	9 €	—	8 €	39 €
	One way	39 €	39 €	19 €	19 €	9 €	—	8 €	39 €
	Ida e Volta Round Trip	59 €	59 €	29 €	29 €	15 €	—	14 €	59 €
Faial Horta	Ida	39 €	39 €	19 €	19 €	11 €	8 €	—	39 €
	One way	39 €	39 €	19 €	19 €	11 €	8 €	—	39 €
	Ida e Volta Round Trip	59 €	59 €	29 €	29 €	19 €	14 €	—	59 €
Flores Lajes	Ida	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €	—
	One way	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €	39 €	—
	Ida e Volta Round Trip	59 €	59 €	59 €	59 €	59 €	59 €	59 €	—

Veículos de Passageiros - c/Condutor 2014									
TARIFA P2									
Passengers Vehicles with driver - Tariff P2									
Microcar, moto 4, moto 3 rodas									
(to) de (from)		S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	26 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €
	One way	—	26 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €
	Ida e Volta Round Trip	—	39 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	26 €	—	40 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €
	One way	26 €	—	40 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €
	Ida e Volta Round Trip	39 €	—	60 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €
Terceira P. Vitória	Ida	52 €	40 €	—	26 €	26 €	26 €	26 €	52 €
	One way	52 €	40 €	—	26 €	26 €	26 €	26 €	52 €
	Ida e Volta Round Trip	78 €	60 €	—	39 €	39 €	39 €	39 €	78 €
Graciosa V. Praia	Ida	52 €	52 €	26 €	—	26 €	26 €	26 €	52 €
	One way	52 €	52 €	26 €	—	26 €	26 €	26 €	52 €
	Ida e Volta Round Trip	78 €	78 €	39 €	—	39 €	39 €	39 €	78 €
S. Jorge Velas	Ida	52 €	52 €	26 €	26 €	—	12 €	15 €	52 €
	One way	52 €	52 €	26 €	26 €	—	12 €	15 €	52 €
	Ida e Volta Round Trip	78 €	78 €	39 €	39 €	—	20 €	26 €	78 €
Pico S. Roque	Ida	52 €	52 €	26 €	26 €	12 €	—	10 €	52 €
	One way	52 €	52 €	26 €	26 €	12 €	—	10 €	52 €
	Ida e Volta Round Trip	78 €	78 €	39 €	39 €	20 €	—	17 €	78 €
Faial Horta	Ida	52 €	52 €	26 €	26 €	15 €	10 €	—	52 €
	One way	52 €	52 €	26 €	26 €	15 €	10 €	—	52 €
	Ida e Volta Round Trip	78 €	78 €	39 €	39 €	26 €	17 €	—	78 €
Flores Lajes	Ida	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €	—
	One way	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €	52 €	—
	Ida e Volta Round Trip	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	—

Veículos de Passageiros - c/Condutor 2014									
TARIFA P3									
Passengers Vehicles with driver - Tariff P3									
Ligeiro de passageiros até 7 lugares									
(to) de (from)		S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	55 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €
	One way	—	55 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	—	83 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	55 €	—	85 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €
	One way	55 €	—	85 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	83 €	—	128 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €
Terceira P. Vitória	Ida	110 €	85 €	—	55 €	55 €	55 €	55 €	110 €
	One way	110 €	85 €	—	55 €	55 €	55 €	55 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	128 €	—	83 €	83 €	83 €	83 €	165 €
Graciosa V. Praia	Ida	110 €	110 €	55 €	—	55 €	55 €	55 €	110 €
	One way	110 €	110 €	55 €	—	55 €	55 €	55 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	83 €	—	83 €	83 €	83 €	165 €
S. Jorge Velas	Ida	110 €	110 €	55 €	55 €	—	25 €	32 €	110 €
	One way	110 €	110 €	55 €	55 €	—	25 €	32 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	83 €	83 €	—	43 €	54 €	165 €
Pico S. Roque	Ida	110 €	110 €	55 €	55 €	25 €	—	22 €	110 €
	One way	110 €	110 €	55 €	55 €	25 €	—	22 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	83 €	83 €	43 €	—	37 €	165 €
Faial Horta	Ida	110 €	110 €	55 €	55 €	32 €	22 €	—	110 €
	One way	110 €	110 €	55 €	55 €	32 €	22 €	—	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	83 €	83 €	54 €	37 €	—	165 €
Flores Lajes	Ida	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	—
	One way	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	—
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €	—

Veículos de Passageiros - c/Condutor 2014									
TARIFA P4									
Passengers Vehicles with driver - Tariff P4									
Ligeiro de Passageiros até 9 lugares (até 2 ton)									
(to) de (from)		S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	77 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €
	One way	—	77 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €
	Ida e Volta Round Trip	—	116 €	231 €	231 €	231 €	231 €	231 €	231 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	77 €	—	119 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €
	One way	77 €	—	119 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €
	Ida e Volta Round Trip	116 €	—	179 €	231 €	231 €	231 €	231 €	231 €
Terceira P. Vitória	Ida	154 €	119 €	—	77 €	77 €	77 €	77 €	154 €
	One way	154 €	119 €	—	77 €	77 €	77 €	77 €	154 €
	Ida e Volta Round Trip	231 €	179 €	—	116 €	116 €	116 €	116 €	231 €
Graciosa V. Praia	Ida	154 €	154 €	77 €	—	77 €	77 €	77 €	154 €
	One way	154 €	154 €	77 €	—	77 €	77 €	77 €	154 €
	Ida e Volta Round Trip	231 €	231 €	116 €	—	116 €	116 €	116 €	231 €
S. Jorge Velas	Ida	154 €	154 €	77 €	77 €	—	35 €	45 €	154 €
	One way	154 €	154 €	77 €	77 €	—	35 €	45 €	154 €
	Ida e Volta Round Trip	231 €	231 €	116 €	116 €	—	60 €	77 €	231 €
Pico S. Roque	Ida	154 €	154 €	77 €	77 €	35 €	—	31 €	154 €
	One way	154 €	154 €	77 €	77 €	35 €	—	31 €	154 €
	Ida e Volta Round Trip	231 €	231 €	116 €	116 €	60 €	—	53 €	231 €
Faial Horta	Ida	154 €	154 €	77 €	77 €	45 €	31 €	—	154 €
	One way	154 €	154 €	77 €	77 €	45 €	31 €	—	154 €
	Ida e Volta Round Trip	231 €	231 €	116 €	116 €	77 €	53 €	—	231 €
Flores Lajes	Ida	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €	—
	One way	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €	154 €	—
	Ida e Volta Round Trip	231 €	231 €	231 €	231 €	231 €	231 €	231 €	—

Veículos de Passageiros - c/Condutor 2014									
TARIFA P5									
Passengers Vehicles with driver - Tariff P5									
Pesado de Passageiros > 9 lugares (até 3,5 ton)									
(to) de (from)		S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	99 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €
	One way	—	99 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €
	Ida e Volta Round Trip	—	149 €	297 €	297 €	297 €	297 €	297 €	297 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	99 €	—	153 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €
	One way	99 €	—	153 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €
	Ida e Volta Round Trip	149 €	—	230 €	297 €	297 €	297 €	297 €	297 €
Terceira P. Vitória	Ida	198 €	153 €	—	99 €	99 €	99 €	99 €	198 €
	One way	198 €	153 €	—	99 €	99 €	99 €	99 €	198 €
	Ida e Volta Round Trip	297 €	230 €	—	149 €	149 €	149 €	149 €	297 €
Graciosa V. Praia	Ida	198 €	198 €	99 €	—	99 €	99 €	99 €	198 €
	One way	198 €	198 €	99 €	—	99 €	99 €	99 €	198 €
	Ida e Volta Round Trip	297 €	297 €	149 €	—	149 €	149 €	149 €	297 €
S. Jorge Velas	Ida	198 €	198 €	99 €	99 €	—	45 €	58 €	198 €
	One way	198 €	198 €	99 €	99 €	—	45 €	58 €	198 €
	Ida e Volta Round Trip	297 €	297 €	149 €	149 €	—	77 €	99 €	297 €
Pico S. Roque	Ida	198 €	198 €	99 €	99 €	45 €	—	40 €	198 €
	One way	198 €	198 €	99 €	99 €	45 €	—	40 €	198 €
	Ida e Volta Round Trip	297 €	297 €	149 €	149 €	77 €	—	68 €	297 €
Faial Horta	Ida	198 €	198 €	99 €	99 €	58 €	40 €	—	198 €
	One way	198 €	198 €	99 €	99 €	58 €	40 €	—	198 €
	Ida e Volta Round Trip	297 €	297 €	149 €	149 €	99 €	68 €	—	297 €
Flores Lajes	Ida	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €	—
	One way	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €	198 €	—
	Ida e Volta Round Trip	297 €	297 €	297 €	297 €	297 €	297 €	297 €	—

Veículos de Passageiros - c/Condutor 2014			TARIFA P6						
Passengers Vehicles with driver - Tariff P6			Pesado de Passageiros > 3,5 ton						
(to) de (from)		S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida One way	—	198 €	396 €	396 €	396 €	396 €	396 €	396 €
	Ida e Volta Round Trip	—	297 €	594 €	594 €	594 €	594 €	594 €	594 €
	Ida								
S. Miguel P. Delgada	One way	198 €	—	306 €	396 €	396 €	396 €	396 €	396 €
	Ida e Volta Round Trip	297 €	—	459 €	594 €	594 €	594 €	594 €	594 €
	Ida								
Terceira P. Vitória	One way	396 €	306 €	—	198 €	198 €	198 €	198 €	396 €
	Ida e Volta Round Trip	594 €	459 €	—	297 €	297 €	297 €	297 €	594 €
	Ida								
Graciosa V. Praia	One way	396 €	396 €	198 €	—	198 €	198 €	198 €	396 €
	Ida e Volta Round Trip	594 €	594 €	297 €	—	297 €	297 €	297 €	594 €
	Ida								
S. Jorge Velas	One way	396 €	396 €	198 €	198 €	—	90 €	116 €	396 €
	Ida e Volta Round Trip	594 €	594 €	297 €	297 €	—	153 €	197 €	594 €
	Ida								
Pico S. Roque	One way	396 €	396 €	198 €	198 €	90 €	—	80 €	396 €
	Ida e Volta Round Trip	594 €	594 €	297 €	297 €	153 €	—	136 €	594 €
	Ida								
Faial Horta	One way	396 €	396 €	198 €	198 €	116 €	80 €	—	396 €
	Ida e Volta Round Trip	594 €	594 €	297 €	297 €	197 €	136 €	—	594 €
	Ida								
Flores Lajes	One way	396 €	396 €	396 €	396 €	396 €	396 €	396 €	—
	Ida e Volta Round Trip	594 €	594 €	594 €	594 €	594 €	594 €	594 €	—
	Ida								

Veículos de Mercadorias/Misto - c/Condutor 2014			TARIFA M1						
Goods Vehicles with driver - Tariff M1			Ligeiro comercial de 2 lugares						
(to) de (from)		S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida One way	—	55 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	—	83 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €
	Ida								
S. Miguel P. Delgada	One way	55 €	—	85 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	83 €	—	128 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €
	Ida								
Terceira P. Vitória	One way	110 €	85 €	—	55 €	55 €	55 €	55 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	128 €	—	83 €	83 €	83 €	83 €	165 €
	Ida								
Graciosa V. Praia	One way	110 €	110 €	55 €	—	55 €	55 €	55 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	83 €	—	83 €	83 €	83 €	165 €
	Ida								
S. Jorge Velas	One way	110 €	110 €	55 €	55 €	—	25 €	32 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	83 €	83 €	—	35 €	45 €	165 €
	Ida								
Pico S. Roque	One way	110 €	110 €	55 €	55 €	25 €	—	22 €	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	83 €	83 €	35 €	—	31 €	165 €
	Ida								
Faial Horta	One way	110 €	110 €	55 €	55 €	32 €	22 €	—	110 €
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	83 €	83 €	45 €	31 €	—	165 €
	Ida								
Flores Lajes	One way	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	—
	Ida e Volta Round Trip	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €	165 €	—
	Ida								

Veículos de Mercadorias/Misto - c/Condutor 2014									
TARIFA M2									
Goods Vehicles with driver - Tariff M2									
Pequenos furgões e ligeiro de mercadorias até 2 ton									
(to) de (from)		S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida One way	—	61 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	—	92 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €
S. Miguel P. Delgada	Ida One way	61 €	—	94 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	92 €	—	141 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €
Terceira P. Vitória	Ida One way	121 €	94 €	—	61 €	61 €	61 €	61 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	141 €	—	92 €	92 €	92 €	92 €	182 €
Graciosa V. Praia	Ida One way	121 €	121 €	61 €	—	61 €	61 €	61 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	92 €	—	92 €	92 €	92 €	182 €
S. Jorge Velas	Ida One way	121 €	121 €	61 €	61 €	—	28 €	35 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	92 €	92 €	—	39 €	49 €	182 €
Pico S. Roque	Ida One way	121 €	121 €	61 €	61 €	28 €	—	24 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	92 €	92 €	39 €	—	34 €	182 €
Faial Horta	Ida One way	121 €	121 €	61 €	61 €	35 €	24 €	—	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	92 €	92 €	49 €	34 €	—	182 €
Flores Lajes	Ida One way	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	—
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €	—

Veículos de Mercadorias/Misto - c/Condutor 2014									
TARIFA M3									
Goods Vehicles with driver - Tariff M3									
Pesados de Mercadorias até 3,5 ton									
(to) de (from)		S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida One way	—	96 €	193 €	193 €	193 €	193 €	193 €	193 €
	Ida e Volta Round Trip	—	144 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €
S. Miguel P. Delgada	Ida One way	96 €	—	149 €	193 €	193 €	193 €	193 €	193 €
	Ida e Volta Round Trip	144 €	—	224 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €
Terceira P. Vitória	Ida One way	193 €	149 €	—	96 €	96 €	96 €	96 €	193 €
	Ida e Volta Round Trip	290 €	224 €	—	144 €	144 €	144 €	144 €	290 €
Graciosa V. Praia	Ida One way	193 €	193 €	96 €	—	96 €	96 €	96 €	193 €
	Ida e Volta Round Trip	290 €	290 €	144 €	—	144 €	144 €	144 €	290 €
S. Jorge Velas	Ida One way	193 €	193 €	96 €	96 €	—	44 €	56 €	193 €
	Ida e Volta Round Trip	290 €	290 €	144 €	144 €	—	62 €	78 €	290 €
Pico S. Roque	Ida One way	193 €	193 €	96 €	96 €	44 €	—	39 €	193 €
	Ida e Volta Round Trip	290 €	290 €	144 €	144 €	62 €	—	55 €	290 €
Faial Horta	Ida One way	193 €	193 €	96 €	96 €	56 €	39 €	—	193 €
	Ida e Volta Round Trip	290 €	290 €	144 €	144 €	78 €	55 €	—	290 €
Flores Lajes	Ida One way	193 €	193 €	193 €	193 €	193 €	193 €	193 €	—
	Ida e Volta Round Trip	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	—

Veículos de Mercadorias/Misto - c/Condutor 2014									
TARIFA M4									
Goods Vehicles with driver - Tariff M4									
Pesados de Mercadorias > 3,5 ton									
(to) de (from)	para (to)	S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	173 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €
	One way	—	173 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €
	Ida e Volta Round Trip	—	260 €	521 €	521 €	521 €	521 €	521 €	521 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	173 €	—	268 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €
	One way	173 €	—	268 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €
	Ida e Volta Round Trip	260 €	—	402 €	521 €	521 €	521 €	521 €	521 €
Terceira P. Vitória	Ida	347 €	268 €	—	173 €	173 €	173 €	173 €	347 €
	One way	347 €	268 €	—	173 €	173 €	173 €	173 €	347 €
	Ida e Volta Round Trip	521 €	402 €	—	260 €	260 €	260 €	260 €	521 €
Graciosa V. Praia	Ida	347 €	347 €	173 €	—	173 €	173 €	173 €	347 €
	One way	347 €	347 €	173 €	—	173 €	173 €	173 €	347 €
	Ida e Volta Round Trip	521 €	521 €	260 €	—	260 €	260 €	260 €	521 €
S. Jorge Velas	Ida	347 €	347 €	173 €	173 €	—	79 €	101 €	347 €
	One way	347 €	347 €	173 €	173 €	—	79 €	101 €	347 €
	Ida e Volta Round Trip	521 €	521 €	260 €	260 €	—	111 €	141 €	521 €
Pico S. Roque	Ida	347 €	347 €	173 €	173 €	79 €	—	70 €	347 €
	One way	347 €	347 €	173 €	173 €	79 €	—	70 €	347 €
	Ida e Volta Round Trip	521 €	521 €	260 €	260 €	111 €	—	98 €	521 €
Faial Horta	Ida	347 €	347 €	173 €	173 €	101 €	70 €	—	347 €
	One way	347 €	347 €	173 €	173 €	101 €	70 €	—	347 €
	Ida e Volta Round Trip	521 €	521 €	260 €	260 €	141 €	98 €	—	521 €
Flores Lajes	Ida	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €	—
	One way	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €	347 €	—
	Ida e Volta Round Trip	521 €	521 €	521 €	521 €	521 €	521 €	521 €	—

Veículos de Passageiros - S/Condutor 2014									
TARIFA P1									
Passengers Vehicles without driver - Tariff P1									
Motociclos de 2 rodas									
(to) de (from)	para (to)	S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	38 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €
	One way	—	38 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €
	Ida e Volta Round Trip	—	58 €	118 €	118 €	118 €	118 €	118 €	118 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	38 €	—	60 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €
	One way	38 €	—	60 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €
	Ida e Volta Round Trip	58 €	—	90 €	118 €	118 €	118 €	118 €	118 €
Terceira P. Vitória	Ida	78 €	60 €	—	38 €	38 €	38 €	38 €	78 €
	One way	78 €	60 €	—	38 €	38 €	38 €	38 €	78 €
	Ida e Volta Round Trip	118 €	90 €	—	58 €	58 €	58 €	58 €	118 €
Graciosa V. Praia	Ida	78 €	78 €	38 €	—	38 €	38 €	38 €	78 €
	One way	78 €	78 €	38 €	—	38 €	38 €	38 €	78 €
	Ida e Volta Round Trip	118 €	118 €	58 €	—	58 €	58 €	58 €	118 €
S. Jorge Velas	Ida	78 €	78 €	38 €	38 €	—	18 €	22 €	78 €
	One way	78 €	78 €	38 €	38 €	—	18 €	22 €	78 €
	Ida e Volta Round Trip	118 €	118 €	58 €	58 €	—	30 €	38 €	118 €
Pico S. Roque	Ida	78 €	78 €	38 €	38 €	18 €	—	16 €	78 €
	One way	78 €	78 €	38 €	38 €	18 €	—	16 €	78 €
	Ida e Volta Round Trip	118 €	118 €	58 €	58 €	30 €	—	28 €	118 €
Faial Horta	Ida	78 €	78 €	38 €	38 €	22 €	16 €	—	78 €
	One way	78 €	78 €	38 €	38 €	22 €	16 €	—	78 €
	Ida e Volta Round Trip	118 €	118 €	58 €	58 €	38 €	28 €	—	118 €
Flores Lajes	Ida	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	—
	One way	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	78 €	—
	Ida e Volta Round Trip	118 €	118 €	118 €	118 €	118 €	118 €	118 €	—

Veículos de Passageiros - S/Condutor 2014									
Passengers Vehicles without driver - Tariff P2									
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	52 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €
	One way	—	52 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €
	Ida e Volta Round Trip	—	78 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	52 €	—	80 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €
	One way	52 €	—	80 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €
	Ida e Volta Round Trip	78 €	—	120 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €
Terceira P. Vitória	Ida	104 €	80 €	—	52 €	52 €	52 €	52 €	104 €
	One way	104 €	80 €	—	52 €	52 €	52 €	52 €	104 €
	Ida e Volta Round Trip	156 €	120 €	—	78 €	78 €	78 €	78 €	156 €
Graciosa V. Praia	Ida	104 €	104 €	52 €	—	52 €	52 €	52 €	104 €
	One way	104 €	104 €	52 €	—	52 €	52 €	52 €	104 €
	Ida e Volta Round Trip	156 €	156 €	78 €	—	78 €	78 €	78 €	156 €
S. Jorge Velas	Ida	104 €	104 €	52 €	52 €	—	24 €	30 €	104 €
	One way	104 €	104 €	52 €	52 €	—	24 €	30 €	104 €
	Ida e Volta Round Trip	156 €	156 €	78 €	78 €	—	40 €	52 €	156 €
Pico S. Roque	Ida	104 €	104 €	52 €	52 €	24 €	—	20 €	104 €
	One way	104 €	104 €	52 €	52 €	24 €	—	20 €	104 €
	Ida e Volta Round Trip	156 €	156 €	78 €	78 €	40 €	—	34 €	156 €
Faial Horta	Ida	104 €	104 €	52 €	52 €	30 €	20 €	—	104 €
	One way	104 €	104 €	52 €	52 €	30 €	20 €	—	104 €
	Ida e Volta Round Trip	156 €	156 €	78 €	78 €	52 €	34 €	—	156 €
Flores Lajes	Ida	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €	—
	One way	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €	104 €	—
	Ida e Volta Round Trip	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	—

Veículos de Passageiros - S/Condutor 2014									
Passengers Vehicles without driver - Tariff P3									
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	110 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €
	One way	—	110 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	—	166 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	110 €	—	170 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €
	One way	110 €	—	170 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	166 €	—	256 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €
Terceira P. Vitória	Ida	220 €	170 €	—	110 €	110 €	110 €	110 €	220 €
	One way	220 €	170 €	—	110 €	110 €	110 €	110 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	256 €	—	166 €	166 €	166 €	166 €	330 €
Graciosa V. Praia	Ida	220 €	220 €	110 €	—	110 €	110 €	110 €	220 €
	One way	220 €	220 €	110 €	—	110 €	110 €	110 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	166 €	—	166 €	166 €	166 €	330 €
S. Jorge Velas	Ida	220 €	220 €	110 €	110 €	—	50 €	64 €	220 €
	One way	220 €	220 €	110 €	110 €	—	50 €	64 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	166 €	166 €	—	86 €	108 €	330 €
Pico S. Roque	Ida	220 €	220 €	110 €	110 €	50 €	—	44 €	220 €
	One way	220 €	220 €	110 €	110 €	50 €	—	44 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	166 €	166 €	86 €	—	74 €	330 €
Faial Horta	Ida	220 €	220 €	110 €	110 €	64 €	44 €	—	220 €
	One way	220 €	220 €	110 €	110 €	64 €	44 €	—	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	166 €	166 €	108 €	74 €	—	330 €
Flores Lajes	Ida	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	—
	One way	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	—
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €	—

Veículos de Passageiros - S/Condutor 2014									
TARIFA P4									
Passengers Vehicles without driver - Tariff P4									
de (from)	para (to)	S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	154 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €
	One way	—	154 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €
	Ida e Volta Round Trip	—	232 €	462 €	462 €	462 €	462 €	462 €	462 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	154 €	—	238 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €
	One way	154 €	—	238 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €
	Ida e Volta Round Trip	232 €	—	358 €	462 €	462 €	462 €	462 €	462 €
Terceira P. Vitória	Ida	308 €	238 €	—	154 €	154 €	154 €	154 €	308 €
	One way	308 €	238 €	—	154 €	154 €	154 €	154 €	308 €
	Ida e Volta Round Trip	462 €	358 €	—	232 €	232 €	232 €	232 €	462 €
Graciosa V. Praia	Ida	308 €	308 €	154 €	—	154 €	154 €	154 €	308 €
	One way	308 €	308 €	154 €	—	154 €	154 €	154 €	308 €
	Ida e Volta Round Trip	462 €	462 €	232 €	—	232 €	232 €	232 €	462 €
S. Jorge Velas	Ida	308 €	308 €	154 €	154 €	—	70 €	90 €	308 €
	One way	308 €	308 €	154 €	154 €	—	70 €	90 €	308 €
	Ida e Volta Round Trip	462 €	462 €	232 €	232 €	—	120 €	154 €	462 €
Pico S. Roque	Ida	308 €	308 €	154 €	154 €	70 €	—	62 €	308 €
	One way	308 €	308 €	154 €	154 €	70 €	—	62 €	308 €
	Ida e Volta Round Trip	462 €	462 €	232 €	232 €	120 €	—	106 €	462 €
Faial Horta	Ida	308 €	308 €	154 €	154 €	90 €	62 €	—	308 €
	One way	308 €	308 €	154 €	154 €	90 €	62 €	—	308 €
	Ida e Volta Round Trip	462 €	462 €	232 €	232 €	154 €	106 €	—	462 €
Flores Lajes	Ida	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €	—
	One way	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €	308 €	—
	Ida e Volta Round Trip	462 €	462 €	462 €	462 €	462 €	462 €	462 €	—

Veículos de Passageiros - S/Condutor 2014									
TARIFA P5									
Passengers Vehicles without driver - Tariff P5									
Pesado de Passageiros > 9 lugares (até 3,5 ton)									
de (from)	para (to)	S. Maria V.Porto	S.Miguel P.Delgada	Terceira P.Vitória	Graciosa V. Praia	S.Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	168 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €
	One way	—	168 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €
	Ida e Volta Round Trip	—	253 €	505 €	505 €	505 €	505 €	505 €	505 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	168 €	—	260 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €
	One way	168 €	—	260 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €
	Ida e Volta Round Trip	253 €	—	391 €	505 €	505 €	505 €	505 €	505 €
Terceira P. Vitória	Ida	337 €	260 €	—	168 €	168 €	168 €	168 €	337 €
	One way	337 €	260 €	—	168 €	168 €	168 €	168 €	337 €
	Ida e Volta Round Trip	505 €	391 €	—	253 €	253 €	253 €	253 €	505 €
Graciosa V. Praia	Ida	337 €	337 €	168 €	—	168 €	168 €	168 €	337 €
	One way	337 €	337 €	168 €	—	168 €	168 €	168 €	337 €
	Ida e Volta Round Trip	505 €	505 €	253 €	—	253 €	253 €	253 €	505 €
S. Jorge Velas	Ida	337 €	337 €	168 €	168 €	—	77 €	99 €	337 €
	One way	337 €	337 €	168 €	168 €	—	77 €	99 €	337 €
	Ida e Volta Round Trip	505 €	505 €	253 €	253 €	—	131 €	168 €	505 €
Pico S. Roque	Ida	337 €	337 €	168 €	168 €	77 €	—	68 €	337 €
	One way	337 €	337 €	168 €	168 €	77 €	—	68 €	337 €
	Ida e Volta Round Trip	505 €	505 €	253 €	253 €	131 €	—	116 €	505 €
Faial Horta	Ida	337 €	337 €	168 €	168 €	99 €	68 €	—	337 €
	One way	337 €	337 €	168 €	168 €	99 €	68 €	—	337 €
	Ida e Volta Round Trip	505 €	505 €	253 €	253 €	168 €	116 €	—	505 €
Flores Lajes	Ida	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €	—
	One way	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €	337 €	—
	Ida e Volta Round Trip	505 €	505 €	505 €	505 €	505 €	505 €	505 €	—

Veículos de Passageiros - S/Condutor 2014				TARIFA P6					
Passengers Vehicles without driver - Tariff P6				Pesado de Passageiros > 3,5 ton					
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	286 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €
	One way	—	286 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €
	Ida e Volta Round Trip	—	430 €	859 €	859 €	859 €	859 €	859 €	859 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	286 €	—	442 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €
	One way	286 €	—	442 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €
	Ida e Volta Round Trip	430 €	—	665 €	859 €	859 €	859 €	859 €	859 €
Terceira P. Vitória	Ida	573 €	442 €	—	286 €	286 €	286 €	286 €	573 €
	One way	573 €	442 €	—	286 €	286 €	286 €	286 €	573 €
	Ida e Volta Round Trip	859 €	665 €	—	430 €	430 €	430 €	430 €	859 €
Graciosa V. Praia	Ida	573 €	573 €	286 €	—	286 €	286 €	286 €	573 €
	One way	573 €	573 €	286 €	—	286 €	286 €	286 €	573 €
	Ida e Volta Round Trip	859 €	859 €	430 €	—	430 €	430 €	430 €	859 €
S. Jorge Velas	Ida	573 €	573 €	286 €	286 €	—	131 €	168 €	573 €
	One way	573 €	573 €	286 €	286 €	—	131 €	168 €	573 €
	Ida e Volta Round Trip	859 €	859 €	430 €	430 €	—	223 €	286 €	859 €
Pico S. Roque	Ida	573 €	573 €	286 €	286 €	131 €	—	116 €	573 €
	One way	573 €	573 €	286 €	286 €	131 €	—	116 €	573 €
	Ida e Volta Round Trip	859 €	859 €	430 €	430 €	223 €	—	197 €	859 €
Faial Horta	Ida	573 €	573 €	286 €	286 €	168 €	116 €	—	573 €
	One way	573 €	573 €	286 €	286 €	168 €	116 €	—	573 €
	Ida e Volta Round Trip	859 €	859 €	430 €	430 €	286 €	197 €	—	859 €
Flores Lajes	Ida	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €	—
	One way	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €	573 €	—
	Ida e Volta Round Trip	859 €	859 €	859 €	859 €	859 €	859 €	859 €	—

Reboques - c/Condutor 2014				TARIFA R1					
Trailer with car - Tariff R1				Reboque ou atrelado até 2,5m					
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	33 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €
	One way	—	33 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €
	Ida e Volta Round Trip	—	50 €	98 €	98 €	98 €	98 €	98 €	98 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	33 €	—	50 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €
	One way	33 €	—	50 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €
	Ida e Volta Round Trip	50 €	—	75 €	98 €	98 €	98 €	98 €	98 €
Terceira P. Vitória	Ida	65 €	50 €	—	33 €	33 €	33 €	33 €	65 €
	One way	65 €	50 €	—	33 €	33 €	33 €	33 €	65 €
	Ida e Volta Round Trip	98 €	75 €	—	50 €	50 €	50 €	50 €	98 €
Graciosa V. Praia	Ida	65 €	65 €	33 €	—	33 €	33 €	33 €	65 €
	One way	65 €	65 €	33 €	—	33 €	33 €	33 €	65 €
	Ida e Volta Round Trip	98 €	98 €	50 €	—	50 €	50 €	50 €	98 €
S. Jorge Velas	Ida	65 €	65 €	33 €	33 €	—	15 €	19 €	65 €
	One way	65 €	65 €	33 €	33 €	—	15 €	19 €	65 €
	Ida e Volta Round Trip	98 €	98 €	50 €	50 €	—	26 €	32 €	98 €
Pico S. Roque	Ida	65 €	65 €	33 €	33 €	15 €	—	13 €	65 €
	One way	65 €	65 €	33 €	33 €	15 €	—	13 €	65 €
	Ida e Volta Round Trip	98 €	98 €	50 €	50 €	26 €	—	22 €	98 €
Faial Horta	Ida	65 €	65 €	33 €	33 €	19 €	13 €	—	65 €
	One way	65 €	65 €	33 €	33 €	19 €	13 €	—	65 €
	Ida e Volta Round Trip	98 €	98 €	50 €	50 €	32 €	22 €	—	98 €
Flores Lajes	Ida	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	—
	One way	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	—
	Ida e Volta Round Trip	98 €	98 €	98 €	98 €	98 €	98 €	98 €	—

Reboques - c/Condutor 2014		TARIFA R2							
Trailer with car - Tariff R2		Reboque ou atrelado > 2,5m							
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	61 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €
	One way	—	61 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	—	92 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	61 €	—	94 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €
	One way	61 €	—	94 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	92 €	—	141 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €
Terceira P. Vitória	Ida	121 €	94 €	—	61 €	61 €	61 €	61 €	121 €
	One way	121 €	94 €	—	61 €	61 €	61 €	61 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	141 €	—	92 €	92 €	92 €	92 €	182 €
Graciosa V. Praia	Ida	121 €	121 €	61 €	—	61 €	61 €	61 €	121 €
	One way	121 €	121 €	61 €	—	61 €	61 €	61 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	92 €	—	92 €	92 €	92 €	182 €
S. Jorge Velas	Ida	121 €	121 €	61 €	61 €	—	28 €	35 €	121 €
	One way	121 €	121 €	61 €	61 €	—	28 €	35 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	92 €	92 €	—	48 €	60 €	182 €
Pico S. Roque	Ida	121 €	121 €	61 €	61 €	28 €	—	24 €	121 €
	One way	121 €	121 €	61 €	61 €	28 €	—	24 €	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	92 €	92 €	48 €	—	41 €	182 €
Faial Horta	Ida	121 €	121 €	61 €	61 €	35 €	24 €	—	121 €
	One way	121 €	121 €	61 €	61 €	35 €	24 €	—	121 €
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	92 €	92 €	60 €	41 €	—	182 €
Flores Lajes	Ida	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	—
	One way	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	121 €	—
	Ida e Volta Round Trip	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €	182 €	—

Veículos de Mercadorias/Misto - S/Condutor 2014		TARIFA M1							
Goods Vehicles without driver - Tariff M1		Ligeiro comercial de 2 lugares							
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	110 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €
	One way	—	110 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	—	166 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	110 €	—	170 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €
	One way	110 €	—	170 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	166 €	—	256 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €
Terceira P. Vitória	Ida	220 €	170 €	—	110 €	110 €	110 €	110 €	220 €
	One way	220 €	170 €	—	110 €	110 €	110 €	110 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	256 €	—	166 €	166 €	166 €	166 €	330 €
Graciosa V. Praia	Ida	220 €	220 €	110 €	—	110 €	110 €	110 €	220 €
	One way	220 €	220 €	110 €	—	110 €	110 €	110 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	166 €	—	166 €	166 €	166 €	330 €
S. Jorge Velas	Ida	220 €	220 €	110 €	110 €	—	50 €	64 €	220 €
	One way	220 €	220 €	110 €	110 €	—	50 €	64 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	166 €	166 €	—	70 €	90 €	330 €
Pico S. Roque	Ida	220 €	220 €	110 €	110 €	50 €	—	44 €	220 €
	One way	220 €	220 €	110 €	110 €	50 €	—	44 €	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	166 €	166 €	70 €	—	62 €	330 €
Faial Horta	Ida	220 €	220 €	110 €	110 €	64 €	44 €	—	220 €
	One way	220 €	220 €	110 €	110 €	64 €	44 €	—	220 €
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	166 €	166 €	90 €	62 €	—	330 €
Flores Lajes	Ida	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	—
	One way	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	—
	Ida e Volta Round Trip	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €	330 €	—

Veículos de Mercadorias/Misto - S/Condutor 2014									
TARIFA M2									
Goods Vehicles without driver - Tariff M2									
Pequenos furgões e ligeiro de mercadorias até 2 ton									
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	122 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €
	One way	—	122 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €
	Ida e Volta Round Trip	—	184 €	364 €	364 €	364 €	364 €	364 €	364 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	122 €	—	188 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €
	One way	122 €	—	188 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €
	Ida e Volta Round Trip	184 €	—	282 €	364 €	364 €	364 €	364 €	364 €
Terceira P. Vitória	Ida	242 €	188 €	—	122 €	122 €	122 €	122 €	242 €
	One way	242 €	188 €	—	122 €	122 €	122 €	122 €	242 €
	Ida e Volta Round Trip	364 €	282 €	—	184 €	184 €	184 €	184 €	364 €
Graciosa V. Praia	Ida	242 €	242 €	122 €	—	122 €	122 €	122 €	242 €
	One way	242 €	242 €	122 €	—	122 €	122 €	122 €	242 €
	Ida e Volta Round Trip	364 €	364 €	184 €	—	184 €	184 €	184 €	364 €
S. Jorge Velas	Ida	242 €	242 €	122 €	122 €	—	56 €	70 €	242 €
	One way	242 €	242 €	122 €	122 €	—	56 €	70 €	242 €
	Ida e Volta Round Trip	364 €	364 €	184 €	184 €	—	78 €	98 €	364 €
Pico S. Roque	Ida	242 €	242 €	122 €	122 €	56 €	—	48 €	242 €
	One way	242 €	242 €	122 €	122 €	56 €	—	48 €	242 €
	Ida e Volta Round Trip	364 €	364 €	184 €	184 €	78 €	—	68 €	364 €
Faial Horta	Ida	242 €	242 €	122 €	122 €	70 €	48 €	—	242 €
	One way	242 €	242 €	122 €	122 €	70 €	48 €	—	242 €
	Ida e Volta Round Trip	364 €	364 €	184 €	184 €	98 €	68 €	—	364 €
Flores Lajes	Ida	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €	—
	One way	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €	242 €	—
	Ida e Volta Round Trip	364 €	364 €	364 €	364 €	364 €	364 €	364 €	—

Veículos de Mercadorias/Misto - S/Condutor 2014									
TARIFA M3									
Goods Vehicles without driver - Tariff M3									
Pesados de Mercadorias até 3,5 ton									
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	163 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €
	One way	—	163 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €
	Ida e Volta Round Trip	—	245 €	493 €	493 €	493 €	493 €	493 €	493 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	163 €	—	253 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €
	One way	163 €	—	253 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €
	Ida e Volta Round Trip	245 €	—	381 €	493 €	493 €	493 €	493 €	493 €
Terceira P. Vitória	Ida	328 €	253 €	—	163 €	163 €	163 €	163 €	328 €
	One way	328 €	253 €	—	163 €	163 €	163 €	163 €	328 €
	Ida e Volta Round Trip	493 €	381 €	—	245 €	245 €	245 €	245 €	493 €
Graciosa V. Praia	Ida	328 €	328 €	163 €	—	163 €	163 €	163 €	328 €
	One way	328 €	328 €	163 €	—	163 €	163 €	163 €	328 €
	Ida e Volta Round Trip	493 €	493 €	245 €	—	245 €	245 €	245 €	493 €
S. Jorge Velas	Ida	328 €	328 €	163 €	163 €	—	75 €	95 €	328 €
	One way	328 €	328 €	163 €	163 €	—	75 €	95 €	328 €
	Ida e Volta Round Trip	493 €	493 €	245 €	245 €	—	105 €	133 €	493 €
Pico S. Roque	Ida	328 €	328 €	163 €	163 €	75 €	—	66 €	328 €
	One way	328 €	328 €	163 €	163 €	75 €	—	66 €	328 €
	Ida e Volta Round Trip	493 €	493 €	245 €	245 €	105 €	—	94 €	493 €
Faial Horta	Ida	328 €	328 €	163 €	163 €	95 €	66 €	—	328 €
	One way	328 €	328 €	163 €	163 €	95 €	66 €	—	328 €
	Ida e Volta Round Trip	493 €	493 €	245 €	245 €	133 €	94 €	—	493 €
Flores Lajes	Ida	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €	—
	One way	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €	328 €	—
	Ida e Volta Round Trip	493 €	493 €	493 €	493 €	493 €	493 €	493 €	—

Veículos de Mercadorias/Misto - S/Condutor 2014									
TARIFA M4									
Goods Vehicles without driver - Tariff M4									
Pesados de Mercadorias > 3,5 ton									
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	277 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €
	One way	—	277 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €
	Ida e Volta Round Trip	—	417 €	838 €	838 €	838 €	838 €	838 €	838 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	277 €	—	430 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €
	One way	277 €	—	430 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €
	Ida e Volta Round Trip	417 €	—	648 €	838 €	838 €	838 €	838 €	838 €
Terceira P. Vitória	Ida	558 €	430 €	—	277 €	277 €	277 €	277 €	558 €
	One way	558 €	430 €	—	277 €	277 €	277 €	277 €	558 €
	Ida e Volta Round Trip	838 €	648 €	—	417 €	417 €	417 €	417 €	838 €
Graciosa V. Praia	Ida	558 €	558 €	277 €	—	277 €	277 €	277 €	558 €
	One way	558 €	558 €	277 €	—	277 €	277 €	277 €	558 €
	Ida e Volta Round Trip	838 €	838 €	417 €	—	417 €	417 €	417 €	838 €
S. Jorge Velas	Ida	558 €	558 €	277 €	277 €	—	128 €	162 €	558 €
	One way	558 €	558 €	277 €	277 €	—	128 €	162 €	558 €
	Ida e Volta Round Trip	838 €	838 €	417 €	417 €	—	179 €	226 €	838 €
Pico S. Roque	Ida	558 €	558 €	277 €	277 €	128 €	—	112 €	558 €
	One way	558 €	558 €	277 €	277 €	128 €	—	112 €	558 €
	Ida e Volta Round Trip	838 €	838 €	417 €	417 €	179 €	—	160 €	838 €
Faial Horta	Ida	558 €	558 €	277 €	277 €	162 €	112 €	—	558 €
	One way	558 €	558 €	277 €	277 €	162 €	112 €	—	558 €
	Ida e Volta Round Trip	838 €	838 €	417 €	417 €	226 €	160 €	—	838 €
Flores Lajes	Ida	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €	—
	One way	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €	558 €	—
	Ida e Volta Round Trip	838 €	838 €	838 €	838 €	838 €	838 €	838 €	—

Reboques - s/Condutor 2014									
TARIFA R1									
Trailer without car - Tariff R1									
Reboque ou atrelado até 2,5m									
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	79 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €
	One way	—	79 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €
	Ida e Volta Round Trip	—	120 €	235 €	235 €	235 €	235 €	235 €	235 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	79 €	—	120 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €
	One way	79 €	—	120 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €
	Ida e Volta Round Trip	120 €	—	180 €	235 €	235 €	235 €	235 €	235 €
Terceira P. Vitória	Ida	156 €	120 €	—	79 €	79 €	79 €	79 €	156 €
	One way	156 €	120 €	—	79 €	79 €	79 €	79 €	156 €
	Ida e Volta Round Trip	235 €	180 €	—	120 €	120 €	120 €	120 €	235 €
Graciosa V. Praia	Ida	156 €	156 €	79 €	—	79 €	79 €	79 €	156 €
	One way	156 €	156 €	79 €	—	79 €	79 €	79 €	156 €
	Ida e Volta Round Trip	235 €	235 €	120 €	—	120 €	120 €	120 €	235 €
S. Jorge Velas	Ida	156 €	156 €	79 €	79 €	—	36 €	46 €	156 €
	One way	156 €	156 €	79 €	79 €	—	36 €	46 €	156 €
	Ida e Volta Round Trip	235 €	235 €	120 €	120 €	—	62 €	77 €	235 €
Pico S. Roque	Ida	156 €	156 €	79 €	79 €	36 €	—	31 €	156 €
	One way	156 €	156 €	79 €	79 €	36 €	—	31 €	156 €
	Ida e Volta Round Trip	235 €	235 €	120 €	120 €	62 €	—	53 €	235 €
Faial Horta	Ida	156 €	156 €	79 €	79 €	46 €	31 €	—	156 €
	One way	156 €	156 €	79 €	79 €	46 €	31 €	—	156 €
	Ida e Volta Round Trip	235 €	235 €	120 €	120 €	77 €	53 €	—	235 €
Flores Lajes	Ida	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	—
	One way	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	156 €	—
	Ida e Volta Round Trip	235 €	235 €	235 €	235 €	235 €	235 €	235 €	—

Reboques - s/Condutor2014		TARIFA R2							
Trailer without car - Tariff R2		Reboque ou atrelado > 2.5m							
de (from)	para (to)	S. Maria V. Porto	S. Miguel P. Delgada	Terceira P. Vitória	Graciosa V. Praia	S. Jorge Velas	Pico S. Roque	Faial Horta	Flores Lajes
S. Maria V. Porto	Ida	—	146 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €
	One way	—	146 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €
	Ida e Volta Round Trip	—	221 €	437 €	437 €	437 €	437 €	437 €	437 €
S. Miguel P. Delgada	Ida	146 €	—	226 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €
	One way	146 €	—	226 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €
	Ida e Volta Round Trip	221 €	—	338 €	437 €	437 €	437 €	437 €	437 €
Terceira P. Vitória	Ida	290 €	226 €	—	146 €	146 €	146 €	146 €	290 €
	One way	290 €	226 €	—	146 €	146 €	146 €	146 €	290 €
	Ida e Volta Round Trip	437 €	338 €	—	221 €	221 €	221 €	221 €	437 €
Graciosa V. Praia	Ida	290 €	290 €	146 €	—	146 €	146 €	146 €	290 €
	One way	290 €	290 €	146 €	—	146 €	146 €	146 €	290 €
	Ida e Volta Round Trip	437 €	437 €	221 €	—	221 €	221 €	221 €	437 €
S. Jorge Velas	Ida	290 €	290 €	146 €	146 €	—	67 €	84 €	290 €
	One way	290 €	290 €	146 €	146 €	—	67 €	84 €	290 €
	Ida e Volta Round Trip	437 €	437 €	221 €	221 €	—	115 €	144 €	437 €
Pico S. Roque	Ida	290 €	290 €	146 €	146 €	67 €	—	58 €	290 €
	One way	290 €	290 €	146 €	146 €	67 €	—	58 €	290 €
	Ida e Volta Round Trip	437 €	437 €	221 €	221 €	115 €	—	98 €	437 €
Faial Horta	Ida	290 €	290 €	146 €	146 €	84 €	58 €	—	290 €
	One way	290 €	290 €	146 €	146 €	84 €	58 €	—	290 €
	Ida e Volta Round Trip	437 €	437 €	221 €	221 €	144 €	98 €	—	437 €
Flores Lajes	Ida	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	—
	One way	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	290 €	—
	Ida e Volta Round Trip	437 €	437 €	437 €	437 €	437 €	437 €	437 €	—

